

广西绿城水务股份有限公司 关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，认真落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，深入践行以“投资者为本”的理念，推动广西绿城水务股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展和价值提升，公司结合发展战略和实际情况，制定了“提质增效重回报”行动方案，具体如下：

一、聚焦企业主营业务，不断提升经营质效

（一）做大做强水务主业，巩固竞争优势

公司将结合国家对南宁市提出的加快建设面向东盟开放合作的区域性国际大都市及中国-东盟跨境产业融合发展合作区的总体要求，紧跟城市发展步伐，大力推进石埠水厂、五象水厂等重点水务基础设施项目建设，进一步推动主业产能提升和规模扩大，夯实主业发展基础，巩固市场竞争优势，扩大营收增长空间。

（二）加大市场拓展力度，扩大业务辐射范围

公司将积极推动业务市场向南宁市周边区域拓展，结合拟发展区域原有供水条件，通过延伸改造现有供水设施、接收服务区域和用户及收购兼并等方式促进市场范围有效扩大。同时，继续密切关注广西区内及外省水务市场投资机会，充分用好国家特许经营新政策，创新投融资模式，谋求服务区域向外延伸。

（三）实施企业精益管理，带动经营提质增效

公司将以提质增效为抓手，向管理要效益，推动整体运营效率和质量不断提升。一是实施精益管理，推行“六化”理念。围绕“标准化、规范化、流程化、精细化、信息化、效益化”目标，优化经营管理绩效考核，促进整体绩效提升；加强企业预算管理，建立高效资源配置机制；持续完善内控管理体系建设，规范各环节生产经营管理行为；推广现场管理“6S”标准化改造，提高生产现场管理水平；加快推进智慧水务建设，促进智能化管

理水平的提升。二是加强成本管控，实现节能降耗。充分运用精细化分析和有效监控手段，有针对性的调整生产工艺运行方式，并强化设备全生命周期及信息化管理，促进原材料消耗及生产能耗有效下降。同时，强化供水管网分区计量管理，重点推进全市抄表到小区 DMA（三级分区）建设工作，并通过推进老旧管网改造、加强管网听漏抢修、规范表计和抄收管理等举措，不断提高漏损控制能力，促进产销差率有效降低。

（四）加大科技创新力度，构建企业新质生产力

公司将持续推动构建产、学、研、用相结合的技术创新管理体系，以供水生产运行、污水处理、污泥处理处置等工艺为主要研发方向，与区内外高等院校、科研院所、设计院建立多种形式的合作关系，搭建创新平台，通过开展课题研究、学术研究等方式，大力助推公司自主创新和技术服务能力的提升，并加快成果转换步伐，在水源安全、水质提升、节能降耗等方面取得进一步突破。同时加大科研人才的引进、培养力度，依托联合建立的研究平台及科研院所和高校的资源优势，促进企业整体科研能力的持续提升。

二、提升企业投资价值，共享公司发展成果

公司将继续秉承积极回报投资者的发展理念，落实好现金分红政策，为投资者提供持续稳定的投资回报。同时，致力抓好企业经营和发展，努力提升经营业绩。认真统筹好企业持续发展需要和股东回报提升的动态平衡，制定合理的利润分配方案，与投资者共享企业发展成果。

三、强化投资者关系管理，营造和谐健康发展环境

公司将持续践行以“投资者为本”的理念，积极维护投资者关系，提升信息披露质量。一是严格按照上市规则及监管要求，做好以高质量信息披露为核心的投资者关系管理工作，提高信息披露的深度和广度，及时向市场和投资者传递公司经营信息和投资价值，为股东投资决策提供参考依据。同时主动加强业务学习研究，实时把握监管导向及信息披露重点，促进信息披露工作的有效开展。二是充分运用好投资者服务热线、公司官网、上证 e 互动等平台，构建良好的沟通机制。持续完善业绩说明会常态化机制，在定期报告发布后积极以多样化形式举办业绩说明会，使投资者充分了解公司战略规划、经营状况、业务发展等资本市场高度关切的问题，及时、有效地展示公司投资价值，进一步增强投资者对公司的认可理解和投资信心；三是开展形式多样的投资者活动，进一步拓宽与投资者交流的深度和广度，合理利用自有平台及新媒体渠道，积极举办和参加上市公司与投资者交流的相关活动，搭建多渠道沟通交流平台，与资本市场进行更为有效的沟通。

四、持续规范有效运作，增强企业科学治理效能

公司致力完善法人治理结构，高度重视企业治理水平和效率的提升，深入研究和学习

新公司法、《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等相关新出台或修订的法律法规及上市监管规范，结合公司实际，进一步完善法人治理制度和机制建设，不断提升制度化、规范化治理水平。注重培养和强化规则意识，积极组织公司董事、监事及高级管理人员参与上海证券交易所、证监局、上市公司协会等举办的相关培训，持续学习资本市场新政策，了解、掌握上市业务知识与监管动态，增强履职担当与合规意识。同时，继续以“强内控、防风险、促合规”作为管控目标，持续加强企业规范化建设。在完成内控、风险、合规“三合一”体系建设成果评审的基础上，将内控合规管理要求与风险防控措施充分融入业务流程设计，细化至各业务步骤、各岗位，全面提升企业运营效率和风险防控水平。

五、其他说明及风险提示

本行动方案是基于目前公司经营情况和外部环境做出的计划方案，涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能受市场环境、政策调整等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

该行动方案尚需公司董事会审议通过，公司将尽快履行相应审批程序，并及时履行信息披露义务。

特此公告。

广西绿城水务股份有限公司董事会

2024 年 12 月 27 日