

**Many Idea Cloud Holdings Limited**  
**多想雲控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：6696



**多想雲**

MANY IDEA  
CLOUD

**2025** 中期  
報告

# 目錄

|    |               |
|----|---------------|
| 2  | 公司資料          |
| 4  | 財務摘要          |
| 6  | 主席報告          |
| 7  | 管理層討論及分析      |
| 18 | 企業管治及其他資料     |
| 27 | 綜合損益及其他綜合收益報表 |
| 28 | 綜合財務狀況報表      |
| 30 | 綜合權益變動表       |
| 31 | 綜合現金流量表       |
| 33 | 綜合財務報表附註      |
| 98 | 釋義            |

# 公司資料

## 董事

### 執行董事

劉建輝先生 (董事長兼首席執行官)

曲碩女士

陳善成先生

陳澤銘先生

劉紅女士 (於二零二五年六月二十七日調任)

### 獨立非執行董事

王穎彬女士

田濤先生

周燕女士 (於二零二五年六月二十七日委任)

黃欣琪女士 (於二零二五年六月二十七日辭任)

肖慧琳女士 (於二零二五年六月二十七日辭任)

## 公司秘書

陳婉梅女士 (於二零二五年八月二十九日辭任)

鄒醒龍先生 (於二零二五年八月二十九日委任)

## 授權代表

劉建輝先生

陳婉梅女士 (於二零二五年八月二十九日辭任)

鄒醒龍先生 (於二零二五年八月二十九日委任)

## 審核委員會

周燕女士 (主席)

王穎彬女士

田濤先生

## 薪酬委員會

王穎彬女士 (主席)

周燕女士

田濤先生

## 提名委員會

田濤先生 (主席)

王穎彬女士

周燕女士

## 開曼群島註冊辦事處

Ogier Global (Cayman) Limited

89 Nexus Way, Camana Bay

Grand Cayman, KY1-9009

Cayman Islands

## 主要往來銀行

上海浦東發展銀行股份有限公司廈門觀音山支行

中國福建省廈門思明區

台東路161號

101單元2號

## 香港主要營業地點

香港

中環

皇后大道中9號18樓

## 中國總部

中國

福建省

廈門市思明區

觀音山花蓮路11號

鴻星爾克集團大廈12樓

## 核數師

香港立信德豪

會計師事務所有限公司

香港

干諾道中111號

永安中心25樓

## 公司資料

### 香港法律顧問

蕭一峰律師行  
香港  
中環  
皇后大道中9號18樓

### 開曼群島股份過戶登記總處過戶辦公室

Ogier Global (Cayman) Limited  
89 Nexus Way, Camana Bay  
Grand Cayman, KY1-9009  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

### 公司網址

[www.manyidea.cloud](http://www.manyidea.cloud)

### 股票代碼

6696

# 財務摘要

## 簡明綜合全面收益／（虧損）表

|             | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
|             | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 收入          | 1,020,381                | 839,263                  |
| 毛利          | 21,772                   | 55,643                   |
| 所得稅前（虧損）／利潤 | (68,352)                 | 8,226                    |
| 本期（虧損）／利潤   | (60,627)                 | 7,167                    |

## 簡明綜合財務狀況表

|                | 於二零二五年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>資產</b>      |                                    |                                     |
| 非流動資產          | 105,927                            | 93,487                              |
| 流動資產           | 705,943                            | 744,963                             |
| <b>資產總額</b>    | <b>811,870</b>                     | 838,450                             |
| <b>負債</b>      |                                    |                                     |
| 非流動負債          | 6,691                              | 7,314                               |
| 流動負債           | 358,311                            | 348,731                             |
| <b>負債總額</b>    | <b>365,002</b>                     | 356,045                             |
| <b>權益</b>      |                                    |                                     |
| 本公司擁有者應佔權益     | 442,039                            | 480,973                             |
| 非控股權益          | 4,829                              | 1,432                               |
| <b>權益總額</b>    | <b>446,868</b>                     | 482,405                             |
| <b>權益和負債總額</b> | <b>811,870</b>                     | 838,450                             |

## 財務摘要

### 整體財務數據

本集團收入於二零二五年六月三十日止六個月達約人民幣1,020,381千元，同比增長約21.6%。

# 主席報告

尊敬的各位股東：

本人欣然代表多想雲控股有限公司（以下簡稱「多想雲」、「本公司」或「我公司」）董事會（以下簡稱「董事會」）提呈本公司及其附屬公司（以下統稱「本集團」、「我們」）截至二零二五年六月三十日止中報（以下簡稱「報告期」）之中報經營業績，並向全體股東致以最誠摯的謝意，及對本集團全體員工之不懈努力表示感謝。二零二五年上半年，為滿足客戶的多樣化需求，我們緊跟市場變化，加大了和垂直社交媒體抖音平台達成了深度的合作，幫助客戶降低獲客成本，實現多渠道的銷售增程目標，全力將企業集團打造成國內領先的一站式品效合一的營銷服務提供商。

## 回顧

二零二五年上半年，我們的整體收入表現穩健，大客收入佔比不斷提升，抖音業務收入也進入可持續性發展軌道，預示著本集團業務下半年將應該全面加速發展。

## 展望

二零二五年下半年，我們將重點圍繞以下幾個方向發力：加碼大客戶，通過優化運營能力，幫客戶降低獲客成本，提高ROI轉化。同時通過代運營、分銷、經銷等不同合作模式，最終通過短視頻、直播、達人分銷，幫助客戶提高銷量。

## 致謝

未來，我們將以科技為核心，真正實現AI賦能企業全鏈路營銷，不斷強化技術能力持續提高產品創新能力。本人謹藉此機會向本集團股東、投資者及業務合作夥伴對本集團的全力信任及支持致以最衷心的感謝。感謝全體董事會同仁、高管及全體員工的不懈努力以及為本集團作出的貢獻。未來，我們將努力保持集團的發展，為股東謀求穩定的回報。

多想雲控股有限公司

董事會主席

劉建輝

二零二五年八月二十九日

# 管理層討論及分析

## 業務回顧及展望

### 業務回顧

二零二五年上半年，我們的整體收入表現穩健，大客收入佔比不斷提升，抖音業務收入也進入可持續性發展軌道，預示著本集團業務下半年將應該全面加速發展。

### 前景和展望

二零二五年下半年，我們將重點圍繞社交性媒體繼續發力，包括小紅書、騰訊等新媒體，提高品效合一解決方案服務，同時聚焦行業，提高行業專業度，提高媒體的運營能力，提高流量的優化能力，並且加大拓展我們AI科技賦能營銷的能力。

## 財務回顧

### 概覽

我們主要於中國向龐大客戶群提供整合營銷解決方案服務，在快消品、鞋服及日化行業取得突出成就。我們的總收入由整合營銷解決方案服務組成。

截至二零二五年六月三十日止六個月（「報告期」）報告期內，我們的總收入為約人民幣1,020,381千元，同比增長約21.6%（二零二四年同期：約人民幣839,263千元），主要是由於抖音市場拓展能力的提升，從而使抖音業務收入上漲所致。

### 收入

報告期內，我們的總收入約人民幣1,020,381千元，同比增長約21.6%（二零二四年同期：約人民幣839,263千元）。

截止二零二五年六月三十日止六個月的整合營銷服務收入同比增長約21.6%達到約人民幣1,020,381千元，佔總收入比例達到約100.0%，整合營銷服務收入的增長是由於多年服務客戶所積累的豐富經驗，以及我們的營銷解決方案更加貼合客戶的營銷需求。

整合營銷服務所得收入於根據協議規定的完工進度提供相關服務期間確認。收入於我們向客戶交付服務（如交付設計及廣告計劃）時確認，並將繼續確認直至交付所有已承諾服務。

## 財務回顧 (續)

### 收入成本

報告期內，我們的銷售成本約人民幣998,609千元，同比增長約27.4%（二零二四年同期：約人民幣783,620千元）。

### 營銷服務成本

營銷服務的成本主要包括媒介廣告資源成本、製作成本、設備租賃成本、員工成本、SaaS成本及其他成本。

下表載列於所示報告期營銷服務產品銷售成本的明細，分別以絕對金額及佔營銷服務成本的百分比呈列。

|          | 截至六月三十日止六個月 |       |         |       |             |
|----------|-------------|-------|---------|-------|-------------|
|          | 二零二五年       |       | 二零二四年   |       | 漲跌幅 (+/(-)) |
|          | 人民幣千元       | %     | 人民幣千元   | %     |             |
| 媒介廣告資源成本 | 987,421     | 98.9  | 754,950 | 96.3  | 30.8        |
| 製作成本     | 2,010       | 0.2   | 11,637  | 1.5   | (82.7)      |
| 設備租賃成本   | 401         | 0.0   | 434     | 0.1   | (7.6)       |
| 員工成本     | 7,506       | 0.8   | 7,086   | 0.9   | 5.9         |
| SaaS成本   | 788         | 0.1   | 8,551   | 1.1   | (90.8)      |
| 其他成本     | 483         | 0.0   | 962     | 0.1   | (49.8)      |
| 合計       | 998,609     | 100.0 | 783,620 | 100.0 | 27.4        |

報告期內，營銷服務的銷售成本約人民幣998,609千元，同比增長約27.4%（二零二四年同期：約人民幣783,620千元）。主要是因為本期數字營銷抖音業務收入上漲，從而使得媒介廣告資源成本同比上漲所致。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧 (續)

#### 毛利潤

下表載列於所示報告期毛利潤分析和對應的毛利率，以及按收入類型劃分的明細。

|      | 截至六月三十日止六個月 |       |        |       |             |
|------|-------------|-------|--------|-------|-------------|
|      | 二零二五年       |       | 二零二四年  |       | 漲跌幅 (+/(-)) |
|      | 人民幣千元       | %     | 人民幣千元  | %     |             |
| 營銷服務 | 21,772      | 100.0 | 55,643 | 100.0 | (60.9)      |

報告期內，公司的整體毛利潤約人民幣21,772千元，同比下降約60.9%（二零二四年同期：約人民幣55,643千元）。公司營銷服務毛利潤的下降，抖音收入佔比提高，由於抖音整體毛利水平較低，故使得整合營銷整體毛利水平下降。

#### 銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支主要包括：(i)營銷及技術支持人員的薪金及員工福利；(ii)酬酢及差旅開支，主要指酬酢、住宿及差旅開支；(iii)攤銷及折舊，主要指設備、車輛及租賃物業翻新的折舊、租賃的使用權資產折舊以及計算機軟件的攤銷；及(iv)其他開支，包括物業管理費、辦公開支及當地交通開支。報告期內，我們的銷售及營銷開支費用約人民幣3,152千元，同比上漲約2.2%（二零二四年同期：約人民幣3,084千元）。主要是本期部分人員工資薪金有所上漲及做了相應的人員結構的調整。

#### 行政管理支出

行政開支主要包括：(i)員工成本及福利，主要指行政僱員薪金、培訓開支；(ii)法律及專業費用，主要指就集團業務運營產生的法律及專業費用；(iii)攤銷及折舊，主要指設備、車輛及租賃物業翻新的折舊、租賃的使用權資產折舊以及計算機軟件的攤銷；(iv)研發成本，主要指內容引擎平台研發僱員的薪金；(v)其他稅項，主要指城市維護建設稅、教育費附加、地方教育費附加及印花稅；以及(vi)其他開支。報告期內，我們的一般及行政開支費用約人民幣32,876千元，同比增長約161.3%（二零二四年同期：約人民幣12,581千元）。主要是新研發項目研發費用的投入上漲所致。

## 財務回顧 (續)

### 報告期應收賬款和其他金融資產減值虧損準備

報告期內，我們的應收賬款和其他金融資產減值虧損準備約人民幣51,988千元，同比增長約40.8%（二零二四年同期：約人民幣36,915千元）。主要是由於收入大幅上漲，故相應的貿易應收賬款同步上漲，使得本期的壞賬準備計提增加所致。

### 其他收入

下表載列於所示報告期其他收入組成部分的明細：

|             | 截至六月三十日止六個月    |                |                  |
|-------------|----------------|----------------|------------------|
|             | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元 | 漲跌幅 (+/(-))<br>% |
| 政府補助        | 198            | 5,277          | (96.2)           |
| 銀行利息收入      | 11             | 31             | (64.5)           |
| 其他金融資產的利息收入 | —              | 369            | (100.0)          |
| 增值稅進項加計扣除   | —              | 969            | (100.0)          |
| 其他          | —              | 1              | (100.0)          |
| 合計          | 209            | 6,647          | (96.9)           |

報告期內，我們的其他收入約人民幣209千元，同比下降約96.9%（二零二四年同期：約人民幣6,647千元），政府補助減少所致。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧 (續)

#### 其他收益及虧損

報告期內，我們的其他收益約為人民幣696千元（二零二四年同期其他虧損約為人民幣277千元）。變動的主要原因是：報告期內公司外幣戶，因匯率變動所致。

#### 財務成本

財務成本主要包括(i)銀行借款的利息開支；(ii)第三方貸款的利息開支；及(iii)租賃負債的利息開支。

報告期內，我們的財務成本約人民幣1,621千元，同比下降約8.0%（二零二四年同期：人民幣1,761千元）。此下降主要是因為報告期內借款利率下降所致。

#### 所得稅前 (虧損)／利潤

由於以上情況，我們截止二零二五年六月三十日止的所得稅前虧損約人民幣68,352千元，同比下降約930.9%（二零二四年同期：盈利約人民幣8,226千元）。

#### 所得稅 (抵免)／費用

報告期內，我們的所得稅 (抵免)／費用同比下降約829.5%，抵免達約人民幣7,725千元（二零二四年同期：約費用人民幣1,059千元）。主要是由於所得稅前利潤下降，故所得稅費用有所下降。二零二五年和二零二四年的實際稅率（所得稅 (抵免)／費用／稅前 (虧損)／利潤）分別為11.3%和12.9%。

#### 淨 (虧損)／利潤和淨 (虧損)／利潤率

報告期內，本集團的淨虧損為人民幣60,627千元，同比下降約945.9%（二零二四年同期淨利潤約為人民幣7,167千元），淨虧損率為5.9%（二零二四年同期淨利潤率為0.9%）。

#### 資本公積及資本架構

截至二零二五年六月三十日止，本集團的總權益為人民幣446,868千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣482,405千元），其中，股本為人民幣132千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣123千元）和儲備為人民幣441,907千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣480,850千元）。主要是由於報告期內股份認購及淨虧損所致。

## 流動性與資金來源

本集團的運營資金主要由經營活動產生。本集團的經營活動現金流入主要產生於客戶支付的整合營銷解決方案服務費用。本集團的經營活動現金流出主要包括支付的媒體廣告資源成本和經營費用。

截至二零二五年六月三十日止，本集團的流動資產總額和流動負債總額分別為人民幣705,943千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣744,963千元）和人民幣358,311千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣348,731千元），流動比率為2.0倍（截至二零二四年十二月三十一日：2.1倍）。截至二零二五年六月三十日止，本集團的現金和銀行存款為人民幣4,154千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣21,281千元）。

截至二零二五年六月三十日止，本集團借款為人民幣78,534千元。截至二零二五年六月三十日止，集團的資本負債率（等於總債務除以總資本加上總債務，其中總債務包括借款、租賃負債、應付給董事的金額和應付給關聯方的金額，資本包括歸屬於公司所有者的權益）為16.6%（二零二四年十二月三十一日：15.0%）。

## 資本開支和承諾

我們的資本開支主要包括(i)物業、廠房及設備（主要包括計算機設備、辦公設備、汽車及與我們物業裝修費用相關的租賃辦公室裝修）；(ii)使用權資產（主要包括我們的物業租賃）；以及(iii)無形資產（主要包括版權許可、外購軟件等）的開支。

我們截止二零二五年六月三十日止六個月的資本開支約人民幣979千元。

下表載列於所示報告期的資本開支：

|                                       | 二零二五年<br>六月三十日止<br>人民幣千元 |
|---------------------------------------|--------------------------|
| (1) 固定資產（包括計算機設備、辦公家具、汽車及租賃辦公室裝修）     | 420                      |
| (2) 無形資產（包括我們的商標、軟件著作、外購軟件及自主開發軟件）的開支 | -                        |
| (3) 使用權資產                             | 559                      |
| 合計                                    | 979                      |

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團就物業、廠房及設備已簽約但未在綜合財務報表中撥備的總資本承諾額約為無（二零二四年六月三十日：約11,090千元）。

## 管理層討論及分析

### 或然負債

截止二零二五年六月三十日止六個月，我們並無任何未入賬重大或然負債、擔保或任何針對我們提起的訴訟。

### 外匯風險管理

我們主要在中國開展我們的業務，大部分交易以人民幣結算，且我們面臨來自各種貨幣的外匯風險，主要與美元及港元有關。報告期內，我們並未透過任何長期合同、貨幣借款或其他途徑對沖外匯風險。

集團對自己的財務政策採取謹慎態度。我們的資金職能主要涉及現金流量管理。現金主要以人民幣形式存入銀行，作為營運資金。報告期內，我們並未實質性持有任何金融證券或外匯（商業用途除外）。

### 信貸風險

信貸風險主要來自貿易應收款項及合同資產。我們已制定政策確保向擁有合適信貸歷史的客戶提供服務。我們亦有其他監察程序確保採取跟進行動收回逾期債務。此外，管理層將根據客戶的財務狀況，過往經驗及其他因素定期審閱個別應收款的可收回金額，確保為不可收回金額做出足夠減值虧損撥備。

### 資產抵押

於二零二五年六月三十日止，我們並無質押任何資產。

### 重大投資、重大收購及附屬公司、聯營公司和合營公司出售

截至二零二五年六月三十日止，本集團無重大投資、重大收購及附屬公司、聯營公司和合營公司出售。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

截至二零二五年六月三十日止，除本公司在二零二二年十月二十八日刊載的招股說明書中披露的內容外，本集團無任何重大投資計劃和資本資產計劃。

## 僱員

截止二零二五年六月三十日，我們共有116名僱員。

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格人員的能力。我們為僱員提供各種激勵及福利。我們向僱員（特別是主要僱員）提供有競爭力的薪金、花紅及以股份為基礎的報酬。員工的薪酬待遇根據市場情況和個人業績確定，並定期進行審查。董事會不時審查薪酬政策。

根據中國法規的規定，我們參與適用的地方市級及省級政府組織的各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老金、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。

為保持僱員質素、知識及技能水平，我們為僱員提供繼續教育及培訓課程（包括內外部培訓），以提升其技術、專業或管理技能。我們亦不時為僱員提供培訓課程，以確保其全面了解並遵守我們的政策及程序。

報告期內，本集團董事及其他員工的員工成本總額（包括薪酬、其他員工福利及退休計劃繳費）為人民幣13,093千元（二零二四年同期：12,855千元人民幣）。員工成本的增加主要是由於收入增加，人員浮動所致。

### 過去十二個月內的股權基金募集活動

在本報告發佈之日前的十二個月內，本公司開展了以下股權基金募集活動：

二零二四年六月十五日，集團宣佈與兩名認購人（以下簡稱「2024年認購人」）就總計160,000,000股認購股份（以下簡稱「2024年認購股份」）（每股認購價格為0.25港元（以下簡稱「2024年認購價格」））簽訂兩份認購協議（以下簡稱「2024年認購協議」）（以下簡稱「2024年認購事項」）。2024年認購價格為每股0.25港元，其代表：(i)較緊接2024年認購協議日期前最後交易日在聯交所報每股收市價0.255港元折讓約1.96%；以及(ii)較股份於緊接2024年認購協議日期前最後交易日前最後五個連續交易日在聯交所報平均收市價每股約0.23港元溢價約8.7%。2024年認購事項於二零二四年七月十五日完成，2024年認購事項所得款項總額約為40百萬港元。扣除相關成本及開支後，2024年認購事項所得款項淨額合共約39.9百萬港元，每股2024年認購股份淨發行價約為0.249港元。本公司擬將2024年認購事項所得款淨額約75.19%（相等於約30百萬港元）用於購買媒體資源，特別是抖音分銷渠道，以及推廣抖音分銷渠道。認購所得款項淨額的其餘約24.81%（相當於約9.9百萬港元）將撥作集團的一般營運資金。

下表列出了2024年認購事項所得款項淨額的使用情況：

|                              | 佔2024年<br>認購事項<br>所得款項<br>淨額的比例 | 2024年<br>認購事項<br>所得款項淨額<br>百萬港元 | 截至<br>二零二五年<br>六月三十日<br>已使用的金額<br>百萬港元 | 截至<br>二零二五年<br>六月三十日<br>未使用的金額<br>百萬港元 | 預計期限 |
|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|------|
| 購買媒體資源（特別是抖音分銷渠道），以及推廣抖音分銷渠道 | 90%                             | 30                              | 30                                     | —                                      | 不適用  |
| 一般營運資本                       | 10%                             | 9.9                             | 9.9                                    | —                                      | 不適用  |
| 合計                           | 100%                            | 39.9                            | 39.9                                   | —                                      |      |

截至二零二五年六月三十日，上述款項均已使用。

關於2024年認購人及2024年認購事項的更多詳情和背景，請參考本公司於二零二四年六月十七日和二零二四年七月十五日發佈的公告。

## 過去十二個月內的股權基金募集活動（續）

二零二五年三月十四日，董事會宣佈本公司（作為發行人）與六名認購人（以下簡稱「2025年3月認購人」）就總計12,000,000股認購股份（以下簡稱「2025年3月認購股份」）（每股認購價格為3.10港元（以下簡稱「2025年3月認購價格」））簽訂了六份認購協議（以下簡稱「2025年3月認購協議」）（以下簡稱「2025年3月認購事項」）。每名2025年3月認購人均為獨立私人投資者。2025年3月認購價格為每股3.10港元，其代表：(i)於認購協議日期聯交所所報收市價每股股份3.60港元折讓約13.89%；及(ii)緊接認購協議日期前最後五個連續交易日聯交所所報平均收市價每股股份約3.75港元折讓約17.33%。2025年3月認購事項於二零二五年三月二十四日完成，2025年3月認購事項所得款項淨額合共約37.2百萬港元，扣除相關成本及開支後，認購事項所得款項淨額合共約37.1百萬港元。本公司擬將認購事項所得款項淨額約90.00%（相當於約33.39百萬港元）用於購買媒體資源（尤其是抖音分銷渠道），以及推廣抖音分銷渠道；其餘約10.00%（當於約3.71百萬港元）的所得款項淨額將撥作集團的一般營運資金。

下表列出了2025年3月認購事項所得款項淨額的使用情況：

|                              | 佔2025年3月<br>認購事項<br>所得款項<br>淨額的比例 | 2025年3月<br>認購事項<br>所得款項淨額<br>港元 | 截至<br>二零二五年<br>六月三十日<br>已使用的金額<br>港元 | 截至<br>二零二五年<br>六月三十日<br>未使用的金額<br>港元 | 預計期限         |
|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------|
| 購買媒體資源（特別是抖音分銷渠道），以及推廣抖音分銷渠道 | 90%                               | 33,390,000                      | 12,689,985                           | 20,700,015                           | 二零二五年十二月三十一日 |
| 一般營運資本                       | 10%                               | 3,710,000                       | 3,710,000                            | —                                    |              |
| 合計                           | 100%                              | 37,100,000                      | 16,399,985                           | 20,700,015                           |              |

## 管理層討論及分析

### 過去十二個月內的股權基金募集活動 (續)

截至二零二五年七月十一日，上述款項均已使用。

關於2025年3月認購人及2025年3月認購事項的更多詳情和背景，請參考本公司於二零二五年三月十四日和二零二五年三月二十四日發佈的公告。

二零二五年七月十一日，董事會宣佈本公司（作為發行人）與六名認購人（以下簡稱「2025年7月認購人」）就總計16,000,000股認購股份（以下簡稱「2025年7月認購股份」）（每股認購價格為0.6港元（以下簡稱「2025年7月認購價格」））簽訂了六份認購協議（以下簡稱「2025年7月認購協議」）（以下簡稱「2025年7月認購事項」）。每名2025年7月認購人均為獨立私人投資者。

2025年7月認購事項的募集資金總額為9.6百萬港元。2025年7月認購事項的募集資金淨額（扣除所有相關的認購成本和費用後）約為9.5百萬港元，每股2025年7月認購股份的淨發行價格約為0.59港元。本集團擬將2025年7月認購事項的募集資金用於：(i)從抖音購買媒體資源（尤其是抖音分銷渠道），並推廣抖音分銷渠道；以及(ii)一般營運資本。

|                                  | 大致分配情況<br>(單位：百萬港元) | 預計使用時間                  |
|----------------------------------|---------------------|-------------------------|
| 購買媒體資源（特別是抖音分銷渠道），<br>以及推廣抖音分銷渠道 | 8.55                | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>或之前 |
| 一般營運資本                           | 0.95                | 二零二五年<br>十二月三十一日<br>或之前 |
| 總計                               | 9.5                 |                         |

2025年7月認購事項於二零二五年七月二十一日完成。2025年7月認購人的詳情及背景，請參考本公司於二零二五年七月十一日和二零二五年七月二十一日發佈的公告。

除以上披露的資訊外，本公司在本報告發佈之日前的十二個月內未開展任何股權基金募集活動。

### 報告期後的重大事件

於2025年9月4日，本公司宣佈建議按記錄日期每持有一(1)股現有股份獲配發六(6)股供股股份之非包銷基準進行供股，按認購價每股供股股份0.4753港元向合資格股東發行最多576,000,000股供股股份。建議供股須待供股條件獲達成後方可作實，因此，供股未必會進行。於本報告日期，供股尚未完成。有關供股的詳情，請參考本公司於二零二五年九月四日發佈的公告。

# 企業管治及其他資料

## 企業管治

董事會致力實踐良好企業管治標準。

董事會相信，良好的企業管治準則對於為本公司提供框架以保障股東權益、提升企業價值、制定業務策略及政策以及提升透明度及問責性至關重要。

本公司已採納及應用《上市規則》附錄C1所載的「企業管治守則」的守則條文。就董事所知，除下文所載守則條文C.2.1外，本公司在報告期均遵守企業管治守則下所有適用的守則條文。

董事長和首席執行官的角色應該分開，不應由同一個人擔任。劉先生目前身兼兩職。自本集團於二零一二年成立以來，劉先生一直是本集團的主要領導人物，一直深入參與本集團業務策略的制定及整體方向的決定。他還主要負責本集團的營運，因為他直接監管本集團董事（除他本人外）及我們的高級管理層成員。考慮到本集團業務計劃的持續實施，本公司董事（包括本公司獨立非執行董事）認為劉先生是這兩個職位的最佳候選人，目前的安排對本公司及股東整體有利並符合其利益。董事會將持續檢討及監察其企業管治措施，以確保遵守企業管治守則。

## 證券交易標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載列「標準守則」作為其董事進行證券交易的行為守則。本公司自上市日期起一直遵守標準守則。在報告期，未發現董事和相關員工違反《標準守則》的事件。本公司持續確保遵守行為守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，各董事已確認其在報告期貫徹遵守標準守則所載規定標準。

## 企業管治及其他資料

### 董事資料變更

黃欣琪女士由於需投放更多時間於其他工作，已辭任本公司獨立非執行董事，亦不再擔任審核委員會主席，提名委員會及薪酬委員會成員，自二零二五年六月二十七日起生效。

肖慧琳女士因其他個人事務，已辭任本公司獨立非執行董事，自二零二五年六月二十七日起生效。

周燕女士已獲委任為本公司獨立非執行董事，並擔任審核委員會主席，提名委員會及薪酬委員會成員，自二零二五年六月二十七日起生效。

劉紅女士已由非執行董事調任為執行董事，自二零二五年六月二十七日起生效。

### 中期股息

董事會決定不宣佈派發截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息。

### 經審計委員會審閱

我們已根據《上市規則》第3.21至3.23條及《企業管治守則》成立審計委員會（「審計委員會」），並制定書面職權範圍。審計委員會由三名成員組成，即周燕女士、王穎彬女士及田濤先生，周燕女士（具備適當專業資格的獨立非執行董事）擔任審計委員會主席。

審計委員會已與本公司管理層一併審閱本公司所採納的會計原則及政策，並討論本集團內部控制及財務報告事項（包括審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核中期財務資料）。審計委員會認為中期財務資料遵守適用的會計準則、法律及法規。

### 購買、出售或贖回上市證券

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回其任何上市證券（包括出售庫存股）。截至二零二五年六月三十日，公司未持有任何庫存股。

## 足夠公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及據董事所知，於本報告日期，本公司在整個報告期內及在截至本中期報告日期之前，一直維持足夠的公眾持股量。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

就本公司所知，於二零二五年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部分）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部分第7及第8分部須知會本公司及香港交易所(HKEx)的權益及／或淡倉（如適用）（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條的規定須登記於該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港交易所(HKEx)的權益及淡倉如下：

### 於股份中的好倉

| 董事姓名 | 身份／權益性質               | 擁有權益的股份數目     | 概約持股百分比 <sup>(1)</sup> |
|------|-----------------------|---------------|------------------------|
| 劉先生  | 受控法團權益 <sup>(2)</sup> | 6,664,031 (L) | 8.33%                  |
|      | 受控法團權益 <sup>(3)</sup> | 9,474,816 (L) | 11.84%                 |
|      | 配偶權益 <sup>(4)</sup>   | 118,432 (L)   | 0.15%                  |
| 曲女士  | 配偶權益 <sup>(4)</sup>   | 6,664,031 (L) | 8.33%                  |
|      | 配偶權益 <sup>(4)</sup>   | 9,474,816 (L) | 11.84%                 |
|      | 受控法團權益 <sup>(5)</sup> | 118,432 (L)   | 0.15%                  |
| 陳澤銘  | 受控法團權益 <sup>(7)</sup> | 98,163 (L)    | 0.12%                  |

附註：

(L) 表示好倉。

- 該計算是基於二零二五年六月三十日的80,000,000股已發行股份的總數。
- 所述股份以Many Idea Liujianhui Limited（「Many Idea Liujianhui」）的名義持有。Many Idea Liujianhui Limited（「Many Idea Liujianhui」）的全部已發行股本由劉先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，劉先生被視為於Many Idea Liujianhui所持有關數目股份中擁有權益。

### 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉 (續)

#### 於股份中的好倉 (續)

附註：(續)

3. 所述股份以廈門夢想未來的名義持有。廈門市湖里區夢想未來投資合夥企業(有限合夥)(「廈門夢想未來」)由張家界多想、劉先生及曲女士分別擁有90%、9.9%及0.1%權益。張家界樂見多想網絡科技中心(有限合夥)(張家界多想)由劉先生及曲女士分別擁有99%及1%權益。因此，根據證券及期貨條例，張家界多想被視為於廈門夢想未來所持有關數目股份中擁有權益。
4. 由於劉先生為曲女士的配偶(反之亦然)，根據證券及期貨條例，彼等各自被視為於對方直接持有的股份中擁有權益。
5. 所述股份以Many Idea Qushuo Limited(「Many Idea Qushuo」)的名義持有。Many Idea Qushuo的全部已發行股本由曲女士全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，曲女士被視為於Many Idea Qushuo所持有關數目股份中擁有權益。
6. 所述股份以Many Idea ChenZeming Limited的名義持有。Many Idea ChenZeming Limited的全部已發行股本由陳澤銘先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，陳澤銘先生被視為於Many Idea ChenZeming Limited所持有關數目股份中擁有權益。

除上述披露外，於二零二五年六月三十日，就本公司董事及主要行政人員所知，本公司董事及主要行政人員概無在本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有任何須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及香港交易所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條，被要求列入該條所述的登記冊；或(c)根據《標準守則》通知本公司和香港交易所。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條所存置登記冊內的記錄，以下人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據香港聯合交易所證券及期貨條例第XV部分第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉：

### 於股份中的好倉

| 股東名稱                 | 身份／權益性質               | 擁有權益的股份數目     | 概約持股百分比 <sup>(1)</sup> |
|----------------------|-----------------------|---------------|------------------------|
| Many Idea Liujianhui | 實益擁有人 <sup>(2)</sup>  | 6,664,031 (L) | 8.33%                  |
| 張家界多想                | 受控法團權益 <sup>(3)</sup> | 9,474,816 (L) | 11.84%                 |
| 廈門夢想未來               | 實益擁有人 <sup>(3)</sup>  | 9,474,816 (L) | 11.84%                 |
| Many Idea Qushuo     | 實益擁有人 <sup>(4)</sup>  | 118,432 (L)   | 0.15%                  |

附註：

- 該計算是基於二零二五年六月三十日的80,000,000股已發行股份的總數。
- 所述股份以Many Idea Liujianhui的名義持有。Many Idea Liujianhui的全部已發行股本由劉先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，劉先生被視為於Many Idea Liujianhui所持有關數目股份中擁有權益。
- 所述股份以廈門夢想未來的名義持有。廈門夢想未來由張家界多想、劉先生及曲女士分別擁有90%、9.9%及0.1%權益。張家界多想由劉先生及曲女士分別擁有99%及1%權益。因此，根據證券及期貨條例，張家界多想被視為於廈門夢想未來所持有關數目股份中擁有權益。
- 所述股份以Many Idea Qushuo的名義持有。Many Idea Qushuo的全部已發行股本由曲女士全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，曲女士被視為於Many Idea Qushuo所持有關數目股份中擁有權益。

二零二五年七月十一日，本公司宣佈與六位認購人就總計16,000,000股認購股份（每股認購價格為0.6港元）簽訂了六份認購協議。認購於二零二五年七月二十一日完成，認購完成後本公司普通股數量增至96,000,000股。詳情請參考本報告中「管理層討論與分析—過去十二個月內的股權基金募集活動」部分，以及本公司二零二五年七月十一日和二零二五年七月二十一日的公告。

除上文所披露者外，董事們沒有收到任何人士的通知，他們在股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部分第2和第3分部應向本公司披露的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條記錄在本公司保存的登記冊上的權益或淡倉。

## 企業管治及其他資料

### 董事購買股份或債券的權利

除本報告中已披露事項外，本公司或其任何子公司在本報告期內任何事件，均不是使本公司董事可通過收購本公司或任何其他法人團體股份或信用債券的形式獲得利益的任何安排的當事方。亦無董事或其配偶或年齡未滿18歲的子女擁有任何權利認購本公司或任何其他法人團體的股權或債務證券，且概無行使任何有關權利。

### 購股權計劃

本公司已經股東於二零二二年十月十二日通過的決議案有條件採納的購股權計劃。

#### 目的

本計劃的目的是使本集團能夠向選定的參與者授予期權，作為他們對本集團所做貢獻的激勵或獎勵。我們的董事認為，由於擴大了參與的基礎，購股權計劃將使我們的集團能夠獎勵員工、我們的董事和其他選定的參與者對我們集團的貢獻。鑒於本公司董事有權按個別情況決定須達到的任何表現目標，以及在行使購股權之前必須持有的最短期限，而購股權的行使價在任何情況下均不得低於上市規則規定的價格或本公司董事可能釐定的較高價格，預期購股權承授人將努力為本集團的發展作出貢獻，從而使股份的市場價格上升，以利用所授予的購股權的利益。

#### 合資格參與者

董事可於採納購股權計劃之日起十年內的任何時間，根據購股權計劃及上市規則的條文，全權酌情向屬於下列任何一類參與者（「合資格參與者」）的任何人士提出要約，以接受可認購股份的購股權：

- (a) 本公司、其任何附屬公司或本集團任何成員公司持有股權的任何實體（「被投資實體」）的任何僱員（「合資格僱員」）（不論全職或兼職，包括任何執行董事，但不包括任何非執行董事）；
- (b) 本公司、其任何附屬公司或任何被投資實體的任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；
- (c) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何貨品或服務供貨商；
- (d) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何客戶；

## 購股權計劃 (續)

### 合資格參與者 (續)

- (e) 向本集團任何成員公司或任何被投資實體提供研發或其他技術支持的任何個人或實體；
- (f) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何股東或本集團任何成員公司或任何被投資實體所發行任何證券的任何持有人；
- (g) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何業務範疇或業務發展的任何專業或其他顧問或諮詢人；及
- (h) 任何其他組別或類別的參與者，彼等已經或可能以合營企業、商業聯盟或其他業務安排的方式為本集團的發展及增長作出貢獻。

### 可供認購的最高股份數目

根據購股權計劃，所有購股權可發行的最高股份總數為80,000,000股，佔二零二二年十月十二日通過購股權計劃之日公司已發行股份的10%。

截至二零二五年六月三十日止六個月，沒有根據股票期權計劃授出或同意授出股票期權，公司仍有80,000,000股股票期權可供未來授出。

### 各參與者可獲授數目上限

在任何12個月期間，因根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使而發行及可能須發行予每名承授人的股份總數，不得超過本公司當時已發行股本的1%（「個人限額」）。於直至有關進一步授出日期（包括該日）的任何12個月期間，凡進一步授出超出個人限額的購股權，均須於本公司股東大會上由股東另行批准，而有關承授人及其緊密聯繫人（或倘承授人為關連人士，則其聯繫人）須放棄投票。本公司須向股東發送一份通函，其中載有上市規則規定的數據。擬授出購股權的數目及條款（包括行使價）須於股東批准前釐定，而就根據上市規則第17.03(9)條註(1)計算行使價而言，建議有關進一步授出的董事會會議日期應當作授出日期。

### 購股權計劃（續）

#### 向本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人授出購股權

- (a) 根據購股權計劃向本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人要約授出任何購股權，必須經獨立非執行董事（不包括身為或其聯繫人為購股權建議承授人的獨立非執行董事）批准。
- (b) 倘若向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人授出購股權，將引致於直至該授出日期（包括該日）止12個月期間內，因所有已授出及將授出的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使而發行及將予發行予有關人士的股份：
  - (i) 合共佔已發行股份的0.1%以上；及
  - (ii) 根據每次授出要約之日的股份收市價計算總值超過5百萬港元；則有關進一步授出購股權須於股東大會上經股東批准。本公司須向股東發送一份通函，其中載有上市規則規定的數據。承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須於該股東大會上放棄投贊成票，惟任何關連人士如已在該通函中註明意向，則可在股東大會上投票反對有關決議案。於大會上為批准授出有關購股權而進行的任何表決須以投票方式進行。向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人授出的購股權的條款如有任何變動，須於股東大會上經股東批准。

#### 股份的認購價及購股權的代價

購股權計劃項下的股份認購價將由董事釐定，但不得低於以下各項的最高者：(i)股份於要約授出購股權日期（必須為營業日）在香港聯交所每日報價表所列一手或以上股份買賣單位的收市價；(ii)股份於緊接要約授出購股權日期前五個營業日在香港聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(iii)一股股份的面值。

於接納授出的購股權時，須支付名義代價1港元。

## 購股權計劃 (續)

### 接納及行使購股權的時間

參與者可於要約授出購股權日期起21日內接納購股權。

購股權可於董事決定並通知各承授人的期間內，隨時根據購股權計劃的條款行使，該期間（「購股權期間」）可由要約授出購股權日期開始，但任何情況下均不得於要約授出購股權日期起計10年後結束，惟可根據其條文提前終止。除非董事另有決定，並在向承授人授出購股權的要約中說明，否則購股權計劃並無規定於行使購股權之前須持有購股權的最短期限。

### 購股權計劃的期限

購股權計劃將自購股權計劃獲採納日期起計有效10年（「終止日期」）。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團沒有根據購股權計劃授予購股權。

# 綜合損益及其他綜合收益報表

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                           |    | 截至六月三十日止六個月 |           |
|---------------------------|----|-------------|-----------|
|                           |    | 2025        | 2024      |
|                           |    | 人民幣千元       | 人民幣千元     |
|                           | 附註 | (未經審計)      | (未經審計)    |
| 收入                        | 7  | 1,020,381   | 839,263   |
| 收入成本                      | 7  | (998,609)   | (783,620) |
| 毛利潤                       |    | 21,772      | 55,643    |
| 其他收入                      | 8  | 209         | 6,647     |
| 其他收益及虧損                   | 9  | (696)       | 277       |
| 銷售及營銷開支                   |    | (3,152)     | (3,084)   |
| 管理費用                      |    | (32,876)    | (12,581)  |
| 應收賬款和其他金融資產減值損失準備金淨額      | 11 | (51,988)    | (36,915)  |
| 財務成本                      | 10 | (1,621)     | (1,761)   |
| 所得稅前(虧損)/利潤               | 11 | (68,352)    | 8,226     |
| 所得稅抵免/(費用)                | 15 | 7,725       | (1,059)   |
| 本期(虧損)/利潤                 |    | (60,627)    | 7,167     |
| 歸屬於以下人士的本期(虧損)/利潤：        |    |             |           |
| 公司所有者                     |    | (60,625)    | 7,189     |
| 非控股權益                     |    | (2)         | (22)      |
|                           |    | (60,627)    | 7,167     |
| 本期(虧損)/利潤                 |    | (60,627)    | 7,167     |
| 其他綜合收益(稅後淨額)              |    |             |           |
| 可能在隨後重新分類至損益的項目：          |    |             |           |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的      |    |             |           |
| 債務工具預期信用損失                |    | —           | —         |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的      |    |             |           |
| 債務工具的公允價值變動               |    | —           | —         |
| 本期其他綜合收益                  |    | —           | —         |
| 本期綜合(費用)/收益合計             |    | (60,627)    | 7,167     |
| 本期綜合(費用)/收益總額歸屬於：         |    |             |           |
| 公司所有者                     |    | (60,625)    | 7,189     |
| 非控股權益                     |    | (2)         | (22)      |
|                           |    | (60,627)    | 7,167     |
| 歸屬於公司普通股股東的每股(虧損)/收益(人民幣) |    |             |           |
| — 基本每股(虧損)/盈利與稀釋每股(虧損)/盈利 | 17 | (0.814)     | 0.007     |

# 綜合財務狀況報表

截至二零二五年六月三十日

|                          |    | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                          | 附註 |                                   |                                   |
| <b>非流動資產</b>             |    |                                   |                                   |
| 物業、廠房和設備                 | 18 | 1,198                             | 961                               |
| 使用權資產                    | 19 | 9,322                             | 10,695                            |
| 無形資產                     | 20 | 2,437                             | 3,355                             |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | 21 | —                                 | 2,000                             |
| 聯營公司權益                   | 23 | 55,334                            | 48,934                            |
| 遞延所得稅資產                  | 27 | 37,022                            | 26,877                            |
| 預付款、存款和其他應收款             | 24 | 614                               | 665                               |
| <b>非流動資產合計</b>           |    | <b>105,927</b>                    | 93,487                            |
| <b>流動資產</b>              |    |                                   |                                   |
| 應收賬款                     | 22 | 563,920                           | 561,841                           |
| 預付款、存款和其他應收款             | 24 | 137,769                           | 161,738                           |
| 合同成本                     | 25 | 100                               | 103                               |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | 21 | —                                 | —                                 |
| 現金及現金等價物                 | 26 | 4,154                             | 21,281                            |
| <b>流動資產合計</b>            |    | <b>705,943</b>                    | 744,963                           |
| <b>資產合計</b>              |    | <b>811,870</b>                    | 838,450                           |
| <b>流動負債</b>              |    |                                   |                                   |
| 應付賬款                     | 28 | 49,102                            | 51,108                            |
| 其他應付款和應計費用               | 29 | 89,126                            | 75,028                            |
| 合同負債                     | 31 | 100,277                           | 110,328                           |
| 借款                       | 30 | 78,534                            | 73,123                            |
| 租賃負債                     | 19 | 2,612                             | 2,548                             |
| 應付所得稅                    |    | 38,660                            | 36,596                            |
| <b>流動負債合計</b>            |    | <b>358,311</b>                    | 348,731                           |
| <b>淨流動資產</b>             |    | <b>347,632</b>                    | 396,232                           |
| <b>總資產減流動負債</b>          |    | <b>453,559</b>                    | 489,719                           |

綜合財務狀況報表  
截至二零二五年六月三十日

|             | 附註 | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 非流動負債       |    |                                   |                                   |
| 租賃負債        | 19 | 6,691                             | 7,314                             |
| 非流動負債合計     |    | 6,691                             | 7,314                             |
| 淨資產         |    | 446,868                           | 482,405                           |
| 歸屬於公司所有者的權益 |    |                                   |                                   |
| 股本          | 32 | 132                               | 123                               |
| 儲備          | 33 | 441,907                           | 480,850                           |
|             |    | 442,039                           | 480,973                           |
| 非控股權益       |    | 4,829                             | 1,432                             |
| 權益合計        |    | 446,868                           | 482,405                           |

第28頁至第29頁所載的綜合財務報表已於2025年8月29日獲董事會審批及授權發佈，並由代筆簽字：

劉建輝先生  
執行董事

陳善成先生  
執行董事

# 綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                                  | 歸屬於本公司擁有人 |         |       |         |                                 | 留存收益／<br>(累計虧損) | 合計       | 非控制權益 | 權益總計     |
|----------------------------------|-----------|---------|-------|---------|---------------------------------|-----------------|----------|-------|----------|
|                                  | 股本        | 股票溢價    | 法定儲備  | 合併儲備    | 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備<br>(可回收) |                 |          |       |          |
|                                  | 人民幣千元     | 人民幣千元   | 人民幣千元 | 人民幣千元   | 人民幣千元                           | 人民幣千元           | 人民幣千元    | 人民幣千元 | 人民幣千元    |
| (未經審計)                           |           |         |       |         |                                 |                 |          |       |          |
| 於2025年1月1日                       | 123       | 413,593 | 4,692 | 139,821 | -                               | (77,256)        | 480,973  | 1,432 | 482,405  |
| 年內溢利                             | -         | -       | -     | -       | -                               | (60,625)        | (60,625) | (2)   | (60,627) |
| 其他綜合收益                           | -         | -       | -     | -       | -                               | -               | -        | -     | -        |
| —以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具預期信用損失  | -         | -       | -     | -       | -                               | -               | -        | -     | -        |
| —以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的公允價值變動 | -         | -       | -     | -       | -                               | -               | -        | -     | -        |
| 按公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動        | -         | -       | -     | -       | -                               | -               | -        | -     | -        |
| 綜合收益合計                           | -         | -       | -     | -       | -                               | (60,625)        | (60,625) | (2)   | (60,627) |
| 留存收益轉撥至法定儲備                      | -         | -       | -     | -       | -                               | -               | -        | -     | -        |
| 子公司少數股東注資 (附註32(i))              | -         | -       | -     | 6,600   | -                               | -               | 6,600    | 3,399 | 9,999    |
| 股份發行 (附註32(i))                   | 9         | 15,082  | -     | -       | -                               | -               | 15,091   | -     | 15,091   |
| 於2025年6月30日                      | 132       | 428,675 | 4,692 | 146,421 | -                               | (137,881)       | 442,039  | 4,829 | 446,868  |
| (未經審計)                           |           |         |       |         |                                 |                 |          |       |          |
| 於2024年1月1日                       | 72        | 323,582 | 4,595 | 139,821 | 101                             | 108,344         | 576,515  | 1,501 | 578,016  |
| 年內溢利                             | -         | -       | -     | -       | -                               | 7,189           | 7,189    | (22)  | 7,167    |
| 其他綜合收益                           | -         | -       | -     | -       | -                               | -               | -        | -     | -        |
| —以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具預期信用損失  | -         | -       | -     | -       | (356)                           | -               | (356)    | -     | (356)    |
| —以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的公允價值變動 | -         | -       | -     | -       | 255                             | -               | 255      | -     | 255      |
| 按公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動        | -         | -       | -     | -       | -                               | -               | -        | -     | -        |
| 綜合收益合計                           | -         | -       | -     | -       | (101)                           | 7,189           | 7,088    | (22)  | 7,066    |
| 留存收益轉撥至法定儲備                      | -         | -       | -     | -       | -                               | -               | -        | -     | -        |
| 股份發行                             | 36        | 54,551  | -     | -       | -                               | -               | 54,587   | -     | 54,587   |
| 於2024年6月30日                      | 108       | 378,133 | 4,595 | 139,821 | -                               | 115,533         | 638,190  | 1,479 | 639,669  |

# 綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                                                |    | 截至六月三十日止六個月 |           |
|------------------------------------------------|----|-------------|-----------|
|                                                |    | 2025        | 2024      |
|                                                |    | 人民幣千元       | 人民幣千元     |
|                                                | 附註 | (未經審計)      | (未經審計)    |
| <b>經營活動產生的現金流量</b>                             |    |             |           |
| 所得稅前(虧損)／利潤                                    |    | (68,352)    | 8,226     |
| 對以下各項的調整：                                      |    |             |           |
| 物業、廠房和設備折舊                                     | 11 | 183         | 327       |
| 使用權資產折舊                                        | 11 | 1,373       | 1,314     |
| 無形資產攤銷                                         | 11 | 918         | 7,796     |
| 財務成本                                           | 10 | 1,621       | 1,761     |
| 利息收入                                           | 8  | (11)        | (31)      |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款和<br>債務工具確認的減值損失準備(淨值) | 11 | 51,988      | 36,915    |
| 物業、廠房和設備出售損失                                   | 9  | —           | 34        |
| 租賃變更收益                                         | 9  | —           | (120)     |
| 外匯匯率變動的影響                                      | 9  | 341         | (232)     |
| <b>營運資本變動前的營業利潤</b>                            |    | (11,939)    | 55,990    |
| 應收賬款增加                                         |    | (54,067)    | (169,763) |
| 預付款、存款和其他應收款減少／(增加)                            |    | 24,020      | (34,945)  |
| 合同成本減少                                         |    | 3           | 5         |
| 應付賬款(減少)／增加                                    |    | (2,006)     | 18,054    |
| 其他應付款和應計費用增加                                   |    | 16,097      | 6,954     |
| 合同負債(減少)／增加                                    |    | (10,051)    | 9,538     |
| <b>經營活動使用的現金</b>                               |    | (37,943)    | (114,167) |
| 已繳所得稅                                          |    | (356)       | (468)     |
| <b>經營活動使用的現金淨額</b>                             |    | (38,299)    | (114,635) |
| <b>投資活動產生的現金流量</b>                             |    |             |           |
| 購置物業、廠房和設備                                     |    | (420)       | (513)     |
| 以攤銷成本取得金融資產                                    |    | —           | 2,101     |
| 以攤余成本贖回收購金融資產                                  |    | —           | 14,764    |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資                     |    | —           | 10        |
| 對聯營公司的出資                                       |    | (6,400)     | (2,000)   |
| 出售物業、廠房和設備的收益                                  |    | —           | 53        |
| 收到的利息                                          |    | 11          | 31        |
| <b>投資活動(使用)／產生的現金淨額</b>                        |    | (6,809)     | 14,446    |

# 綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

|                      |    | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|----------------------|----|-----------------|-----------------|
|                      |    | 2025            | 2024            |
|                      |    | 人民幣千元           | 人民幣千元           |
|                      | 附註 | (未經審計)          | (未經審計)          |
| <b>籌資活動產生的現金流量</b>   |    |                 |                 |
| 銀行借款所得款項             | 39 | 30,000          | 20,000          |
| 償還銀行借款               | 39 | (24,574)        | (10,000)        |
| 第三方貸款所得款項            | 39 | —               | 13,140          |
| 償還第三方貸款              | 39 | —               | (13,950)        |
| 租賃負債本金部分的償還          | 39 | (559)           | (756)           |
| 少數股東對子公司的資本出資        | 39 | 10,000          | —               |
| 發行新普通股所得款項           |    | 15,091          | 81,942          |
| 已付利息                 | 39 | (1,636)         | (1,782)         |
| <b>籌資活動產生的現金淨額</b>   |    | <b>28,322</b>   | <b>88,594</b>   |
| <b>現金及現金等價物的淨減少額</b> |    | <b>(16,786)</b> | <b>(11,595)</b> |
| <b>年初的現金及現金等價物</b>   |    | <b>21,281</b>   | <b>26,131</b>   |
| 外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響   |    | (341)           | 232             |
| <b>年末的現金及現金等價物</b>   |    | <b>4,154</b>    | <b>14,768</b>   |
| <b>現金及現金等價物餘額分析：</b> |    |                 |                 |
| 現金和銀行結餘              |    | 4,154           | 14,768          |

# 綜合財務報表附註

二零二五年六月三十日

## 1. 基本信息

多想雲控股有限公司(Many Idea Cloud Holdings Limited) (以下簡稱「本公司」) 於2021年6月10日在開曼群島註冊成立，是根據開曼群島《公司法》第22章（1961年第3號法律，經整合及修訂）獲豁免的有限責任公司，公司股份已於2022年11月9日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司的註冊辦事處位於：89 Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman, KY1-9009, Cayman Islands。公司的主要營業地點位於：中華人民共和國福建省廈門市思明區觀音山花蓮路11號鴻星爾克集團大廈12樓。

本公司是一家投資控股公司，本集團由本公司及其子公司組成，主要在中國提供整合營銷服務。

## 2. 採用《香港財務報告準則》（「HKFRS」）

### (a) 採用新版或修訂版HKFRS—自2025年1月1日起生效

HKAS 21和HKFRS 1修正案

缺乏可兌換性

這些新版或修訂版HKFRS均不會對本集團本期或上期的業績和財務狀況產生重大影響。本集團未提前應用任何在本會計期間尚未生效的新版或修訂版HKFRS。

## 2. 採用《香港財務報告準則》(「HKFRS」)(續)

### (b) 已發佈但尚未生效的新版或修訂版HKFRS

以下新版或修訂版HKFRS已經發佈，但尚未生效，且尚未被本集團提前採用。本集團目前打算在這些變生效之日實施這些變更。

|                                                                |                                             |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| HKFRS 9和HKFRS 7修正案                                             | 金融工具的分類和計量 <sup>1</sup>                     |
| HKFRS 9和HKFRS 7修正案                                             | 涉及依賴自然能源產生的電力的合同 <sup>1</sup>               |
| HKFRS 1、HKFRS 7、HKFRS 9、<br>HKFRS 10和HKAS 7修正案<br>《香港詮釋第5號》修正案 | 對HKFRS會計準則的年度改進—第11卷 <sup>1</sup>           |
| HKFRS 18                                                       | 財務報表的列報—包含需按還款條款的定期貸款借款人<br>分類 <sup>2</sup> |
| HKFRS 19                                                       | 財務報表的列報和披露 <sup>2</sup>                     |
| HKFRS 10和HKAS 28修正案                                            | 無公共問責制的子公司：披露 <sup>2</sup>                  |
|                                                                | 投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或出資 <sup>3</sup>       |

<sup>1</sup> 在會計年度始於2026年1月1日或其後的期間開始生效。

<sup>2</sup> 在會計年度始於2027年1月1日或其後的期間開始生效。

<sup>3</sup> 生效日期待定。

有關尚未生效且預計適用於本集團的HKFRS的進一步詳情如下：

#### HKFRS 9和HKFRS 7修正案

HKFRS 9和HKFRS 7修正案澄清了與金融資產和金融負債的確認及終止確認日期相關的要求，但對通過電子轉帳結清的金融負債的終止確認除外。所述修正案還明確了評估金融資產合同現金流特徵的要求，並提供了關於評估或有特徵、無追索權貸款特徵和合同關聯工具的額外指引。此外，該修正案還對歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具和具有或有特徵的金融工具提出了額外的披露要求。

## 2. 採用《香港財務報告準則》(「HKFRS」) (續)

### (b) 已發佈但尚未生效的新版或修訂版HKFRS (續)

#### HKFRS 18

HKFRS 18將對實體提交財務報表(重點是財務業績報告)的方式產生重大影響。將受到重大影響的領域包括損益表中的分類和小計、信息的匯總／分解和標籤以及管理層定義的績效指標的披露。

本集團目前正在對新要求進行分析，評估這些修正案對本集團財務報表的影響。

## 3. 編製依據

### (a) 合規聲明

綜合財務報表乃按照香港會計師公會發佈的所有適用的《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「HKASs」)和《香港詮釋》(以下統稱為「HKFRSs」)以及《香港公司條例》的披露要求編製。此外，綜合財務報表還包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)要求的適用披露信息。

### (b) 計量依據

綜合財務報表按歷史成本法編製，但以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產除外，這些金融資產以公允價值進行計量，具體說明見以下會計政策。

### (c) 功能貨幣和列報貨幣

綜合財務報表以人民幣(「RMB」)列示，即本公司所採用的功能貨幣。除另有說明外，綜合財務報表中的所有數值均四捨五入至最接近的千位數。

### 3. 編製依據 (續)

#### (d) 持續經營

截至二零二五年六月三十日止，本集團虧損為人民幣60,627千元。儘管截至該日期，本集團淨流動資產為人民幣347,632千元，但由於本集團所處當前經濟環境下客戶結算時間延長(如附註22所示)，截至二零二五年六月三十日的貿易應收款賬面總值由人民幣802,516千元(截至二零二四年十二月三十一日)增至人民幣856,584千元。

鑒於上述情況，本公司董事在評估本集團是否有足夠的財務資源以持續經營時，已謹慎考慮本集團未來的流動性、業績及可用的融資來源。為緩解流動性壓力並改善本集團的財務狀況及運營，本集團已採取一系列計劃和措施，包括：

- (i) 本集團已積極與銀行及其他金融機構溝通，以確保獲得必要的借款並獲取新的融資額度，以支持本集團的資本支出及運營；
- (ii) 本集團已加強信用控制政策，並積極採取措施加快從客戶處收取大額款項；
- (iii) 本集團將繼續努力維持運營，以應對潛在的經濟環境變化；
- (iv) 本集團將繼續通過多種渠道採取積極措施控制行政及財務成本，包括優化債務結構、建立預算及控制標準以及限制資本支出。

基於上述情況，本公司董事認為本集團擁有足夠財務資源以持續經營，因此按持續經營基礎編製合併財務報表是恰當的。

### 4. 重大會計政策

#### (a) 合併依據

本公司對被投資單位擁有控制權時，該被投資單位將被歸類為子公司。當本公司擁有對被投資單位的權力、有權從被投資單位那里獲得可變回報且有能力運用其權力影響這些可變回報時，本公司即擁有對被投資單位的控制權。當有事實或情況顯示任何該等控制因素可能出現變動時，控制權會被重新評估。

在自取得控制權之日起至控制權終止之日止的期間內，子公司的財務報表將被納入到綜合財務報表中。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (b) 物業、廠房和設備

物業、廠房和設備按成本減去累計折舊以及累計減值損失列報。

物業、廠房和設備在其預計使用壽命內使用直線法折舊，以將其成本 (扣除預計剩餘價值) 沖銷。主要年費率如下：

|        |                      |
|--------|----------------------|
| 租賃資產改良 | 3年或相關租賃期限 (以時間較短者為準) |
| 裝置和設備  | 20% – 33.33%         |
| 機動車輛   | 12.5%                |

於各報告期末，使用壽命、剩餘價值及折舊法會予以審閱及調整 (如適合)。

##### (c) 無形資產

單獨收購的無形資產初步按成本確認。隨後，具無限使用壽命的無形資產按成本減任何累計減值損失列賬。其後開支僅於其增加有關特定資產的未來經濟利益時予以資本化。所有其他支出，包括內部產生的商譽和品牌支出，在發生時計入損益。

攤銷按有關使用壽命使用直線法計提撥備。主要年費率如下：

|       |              |
|-------|--------------|
| 計算機軟件 | 10% – 33.33% |
| 許可證   | 許可協議期限內      |

於各報告期末，使用壽命和攤銷方法會予以審閱及調整 (如適合)。

業務運營過程中收購的SaaS相關軟件確認為計算機軟件。SaaS相關軟件的使用壽命有限，具體取決於本集團的SaaS互動營銷業務，並按成本減去累計攤銷和任何累計減值損失列賬。在SaaS相關軟件的預計使用壽命 (估計為10年) 內，使用直線法計算攤銷。預期使用壽命主要根據以下因素予以確定：(1) 服務合同的典型期限；(2) 管理層制定的關於SaaS互動營銷業務的業務拓展計劃；(3) SaaS相關軟件的能力和功能；以及(4) 技術陳舊程度。

## 4. 重大會計政策 (續)

### (d) 金融工具

#### (i) 金融資產

金融資產(無重大融資部分的應收賬款除外)首次按公允價值加上收購或發行該金融資產(倘屬不以公允價值計量且其變動計入當期損益(「FVTPL」)的金融資產)所產生的直接交易成本計量。無重大融資部分的應收賬款首次按交易價格計量。

#### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團資產管理的經營模式和資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分為兩個計量類別：

以攤餘成本計量：為收取合同現金流量而持有的資產，其中資產的現金流量僅代表本金和利息的支付的，以攤餘成本計量。以攤餘成本計量的金融資產隨後使用實際利率法計量。利息收入、外匯損益和減值確認為損益。終止確認的損益確認為損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(「FVOCI」)：為收取合同現金流量和出售金融資產而持有的資產，其中資產的現金流量僅代表本金和利息的支付的，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資隨後以公允價值計量。利息收入使用實際利率法計算，外匯損益以及減值確認為損益。其他淨收益及虧損確認為其他綜合收益。終止確認時，其他綜合收益中累計的收益及虧損重新分類至損益。

#### 權益工具

初始確認某股權投資並非交易性股權投資時，本集團可以不可撤銷地選擇在其他綜合收益中列報該投資公允價值的後續變動。該選擇按投資逐項作出。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資以公允價值計量。股息收入確認為損益，但股息收入明確指收回部分投資成本的除外。其他淨收益及虧損確認為其他綜合收益且不予重新分類至損益。所有其他權益工具分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，其公允價值變動、股息及利息收入確認為損益。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (d) 金融工具 (續)

##### (ii) 金融資產減值損失

本集團將確認應收賬款和其他債務金融資產的預期信用損失 (「ECL」) 的虧損撥備。

預期信用損失是信用損失的概率加權估計。信用損失以根據合同應付本集團的全部合同現金流量與本集團預計收到的全部現金流量之間的差額計量。然後，該差額按與資產原有實際利率相近的利率進行折現。

本集團使用HKFRS第9號的簡化方式計量應收賬款虧損撥備，並根據全期預期信用損失計算預期信用損失。本集團已根據其歷史信用損失經驗建立計提矩陣，並根據特定於債務人及經濟環境的前瞻性因素進行調整。

對於其他債務金融資產，預期信用損失基於全期預期信用損失，除非自初始確認以來信用風險沒有顯著增加，在這種情況下，撥備將基於12個月的預期信用損失。

在確定自初始確認及估計預期信用損失後金融資產的信用風險是否顯著增加時，本集團會考慮相關且可獲得的合理且可支持的信息，且獲得該信息無需過度成本或努力。這包括定量和定性信息及分析 (基於本集團的歷史經驗和知情信用評估，並包含前瞻性信息)。

如果金融資產逾期超過30天，則本集團認為該金融資產的信用風險已顯著增加。

本集團認為金融資產於下列情況下已出現違約：債務人不大可能在本集團無追索權採取變現抵押 (如持有) 等行動的情況下向本集團全額支付其信用債務；或金融資產已逾期90天以上。

根據金融工具的性質，對信用風險顯著增加的評估按個別基準或共同基準進行。當按共同基準進行評估時，金融工具按共同信用風險特徵 (如逾期狀況及信用風險評級) 分組。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (d) 金融工具 (續)

##### (ii) 金融資產減值損失 (續)

本集團認為金融資產於下列情況下已發生信用減值：

- 債務人重大財務困難；
- 違反合同，如違約或逾期90天以上；
- 本集團根據其他情況下不會考慮的條款重組貸款或墊款；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；或者
- 由於財務困難而導致活躍的證券市場不復存在。

本集團在損益中確認所有金融工具的減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對其賬面價值作出相應調整，但以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具除外，其虧損撥備在其他綜合收益中確認並在「以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備（可收回）」中累計。

當有數據顯示債務人陷入嚴重財務困難及無實際收回可能時，本集團會沖銷金融資產。已沖銷的金融資產仍可能會受到本集團追償程序下的強制執行活動的約束（在適當的情況下考慮採納相關的法律建議）。收回的任何款項在損益中予以確認。

已發生信用減值金融資產的利息收入根據金融資產的攤餘成本（即：賬面價值總額減虧損撥備）計算。就尚未發生信用減值的金融資產而言，利息收入根據賬面價值總額計算。

##### (iii) 金融負債

以攤餘成本計量的金融負債初步按公允價值並扣除產生的直接應佔成本計量。隨後採用實際利率法按攤餘成本對它們進行計量。相關利息開支確認為損益。

當負債終止確認時，收益或損失通過攤銷流程確認為損益。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (d) 金融工具 (續)

##### (iv) 終止確認

本集團在與金融資產有關的未來現金流量合同權利屆滿或金融資產已轉讓且該轉讓符合HKFRS第9號的終止確認標準時，終止確認金融資產。

當相關合同規定的義務被解除、取消或到期時，終止確認金融負債。

##### (e) 聯營公司權益

聯營公司是指本集團會對其財務和經營政策產生重大影響但對此類政策不擁有控制權的實體。

聯營公司權益按權益法進行核算。這些權益最初按成本 (包括任何交易成本) 進行確認。完成初始確認後，綜合財務報表將包含本集團在重大影響終止之日前應享有的被投資單位損益和其他綜合收益份額。

##### (f) 租賃

##### 本集團作為承租人

所有租賃在財務狀況表中均作為使用權資產和租賃負債予以資本化，但(i)短期租賃和／或(ii)其相關資產價值較低的租賃除外。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

##### 使用權資產

使用權資產初始按成本確認並將包括：

- (i) 初步計量租賃負債的金額 (見下文有關租賃負債入帳的會計政策)；
- (ii) 在租賃開始日當日或之前支付的任何租賃付款 (扣除收到的租賃激勵相關金額)；

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (f) 租賃 (續)

###### 本集團作為承租人 (續)

###### 使用權資產 (續)

- (iii) 承租人產生的任何初步直接成本；及
- (iv) 承租人根據租賃條款及條件規定的情況下分解及移除相關資產時將產生的估計成本，除非該等成本是為生產存貨而產生的。

本集團按成本減任何累計折舊及任何減值損失計量使用權，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產在租賃期和相關資產的預計使用壽命 (以較短者為準) 內按直線法折舊。

###### 租賃負債

租賃負債按於租賃開始日未支付的租賃付款現值確認。租賃付款將採用租賃暗含的利率折現 (若該利率可輕易確定)。如果該利率無法輕易確定，本集團將使用承租人增量借款利率。

在租賃開始日後，本集團通過下列方式計量租賃負債：

- (i) 增加賬面價值以反映租賃負債的利息；
- (ii) 減少賬面價值以反映所支付的租賃付款；及
- (iii) 重新計量賬面價值，以反映任何重新評定或租賃修改，或反映經修改的實質固定租賃付款。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (g) 外幣

本集團實體以其經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)以外的貨幣進行的交易按交易進行時的匯率入帳。外幣貨幣資產及負債按各報告期末當時的匯率換算。因未結算的貨幣資產和負債的重新換算而產生的匯兌差額應立即在損益中予以確認。

貨幣性項目結算和折算產生的匯兌差額確認為差額發生期內的損益。以公允價值計量的非貨幣性項目重新換算產生的匯兌差額計入當期損益，但非貨幣性項目重新換算產生的差額除外，其損益計入其他綜合收益，匯兌差額也計入其他綜合收益。

##### (h) 短期員工福利

短期員工福利指預計在員工提供相關服務的各報告期末後十二個月以前將全數結付的員工福利(離職福利除外)。短期員工福利於員工提供相關服務的期內確認。

##### (i) 收入確認

###### (i) 內容營銷服務收入

內容營銷主要包括策劃、設計製作和實施各種互動內容及營銷材料(例如：文字、圖片、音頻、視頻和迷你遊戲等)，其目的在於對客戶的品牌和產品進行廣告宣傳。由於各種任務的高度整合形成了隨着時間的推移而轉移到客戶的組合產出，或者由於本集團無法通過獨立轉移每項服務來履行其承諾，因此通常會在關於內容營銷服務的合同確定單獨的履約義務。然而，如果合同中涉及兩項或多項可單獨區分並在合同範圍內確實是不同的服務，則將這些服務作為獨立的履約義務進行會計處理，並根據各項基於相對獨立銷售價格的履約義務進行收入分配。獨立銷售價格採用預期成本加利潤法進行估算，考慮到履行履約義務的預期成本，需為該服務添加適當的利潤率。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (i) 收入確認 (續)

##### (i) 內容營銷服務收入 (續)

每個內容營銷項目的持續時間通常在一個月內到十個月不等。客戶通常會採用分期付款方式，其中第一期付款會在協議簽署後不久進行，最後一期付款則會在項目報告交付之後或客戶確認已履行完其在協議項下的義務之後進行。通常情況下，所開具的發票應在180天內支付。由於合同通常會在一年內履行完，考慮到付款條件的限制，本集團已採用實際權宜之計，不確認任何融資要素。

由於在終止的情況下，本集團需向客戶提供截至目前為止已完成的設計信息，並定期向客戶提供交互式內容和營銷材料（這些材料的詳細程度不需要客戶與其他實體簽訂合同來實質性地重新執行工作），因此根據產出法，內容營銷服務所產生的收入將隨時間予以確認。

##### (ii) 數字營銷服務收入

數字營銷通常涉及在各種網絡媒體渠道上直接營銷和宣傳客戶的品牌和產品。本集團主要負責：提供戰略廣告投放策略及計劃；提供設計服務（可能通過本集團聘請設計和第三方服務提供商製作創意廣告內容和材料）；採購並在網絡媒體渠道上投放廣告內容；以及管理並與參與項目的第三方服務提供商進行協調。此外，本集團的工作還包括通過利用其員工製作創意廣告內容和材料。在提供此類服務的過程中，為了換取某些廣告資源的使用權，本集團會定期支付一筆固定費用。在大多數情況下，合同中所承諾的服務不被視為不同的服務，或者這些服務代表一系列實質上相同的服務，由於其向客戶轉移的模式相同，因此這些服務作為單一履約義務進行核算。這些承諾並無明顯區別，這是因為各種任務高度整合形成合併的產出，或者是因為本集團無法通過獨立轉移每項服務來兌現其承諾。

每個數字營銷項目的持續時間通常在一個月內到十二個月不等。客戶通常會採用分期付款方式或在履行完協議中的服務義務後付款。通常情況下，所開具的發票應在180天內支付。由於合同通常會在一年內履行完，考慮到付款條件的限制，本集團已採用實際權宜之計，不確認任何融資要素。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (i) 收入確認 (續)

##### (ii) 數字營銷服務收入 (續)

因為客戶會同時獲得和享受本集團所提供的利益，因此根據產出法，數字營銷服務所產生的收入將隨時間予以確認。

##### (iii) 公關活動策劃服務收入

公關活動策劃服務旨在為客戶提供專屬營銷解決方案，以滿足其特定的線下營銷和推廣需求（包括活動的主辦和執行）。一般情況下，本集團負責舉辦整個活動，具體工作內容可能包括為活動提出創意和互動主題、制定詳細的工作計劃、採購場地租賃和裝飾用品等物資、聘請第三方服務提供商協助搭建活動場地、對工作計劃進行微調以及對整個活動進行監督管理以確保活動的順利開展。由於各種任務的高度整合形成了隨着時間的推移而轉移到客戶的組合產出，或者由於本集團無法通過獨立轉移每項服務來履行其承諾，因此通常會在關於公關活動策劃服務的合同中確定單獨的履約義務。

每個公關活動策劃服務項目的持續時間通常在一個月內到十二個月不等。客戶通常會採用分期付款或在履行完協議中的服務義務後付款。通常情況下，所開具的發票應在180天內支付。由於合同通常會在一年內履行完，考慮到付款條件的限制，本集團已採用實際權宜之計，不確認任何融資要素。

因為客戶會同時獲得和享受本集團所提供的利益，因此根據產出法，公關活動策劃服務所產生的收入將隨時間予以確認。

## 4. 重大會計政策 (續)

### (i) 收入確認 (續)

#### (iv) 媒體廣告服務收入

媒體廣告服務旨在通過提供媒體策劃服務和通過傳統廣告渠道投放廣告，在單個項目中向客戶提供專屬的精准營銷解決方案。一般情況下，本集團負責制定廣告策略及廣告投放計劃，設計廣告內容和材料，親自製作或聘請第三方服務提供商製作廣告內容和材料，採購並協調通過傳統廣告渠道 (例如：電視和戶外公共廣告資源等) 投放廣告。由於各種任務的高度整合形成了隨着時間的推移而轉移到客戶的組合產出，或者由於本集團無法通過獨立轉移每項服務來履行其承諾，因此通常會在關於媒體廣告服務的合同中確定單獨的履約義務。

每個媒體廣告服務項目的持續時間通常在一個月內到十二個月不等。客戶通常會採用分期付款方式或在履行完協議中的服務義務後付款。通常情況下，所開具的發票應在180天內支付。由於合同通常會在一年內履行完，考慮到付款條件的限制，本集團已採用實際權宜之計，不確認任何融資要素。

因為客戶會同時獲得和享受本集團所提供的利益，因此根據產出法，媒體廣告服務所產生的收入將隨時間予以確認。

#### (v) SaaS互動營銷服務收入

SaaS互動營銷服務以本集團的平台訂閱服務、定制營銷內容和材料等形式提供。在訂閱服務下，本集團將為客戶提供平台上相應功能及營銷運營工具的使用權限。一般情況下，訂閱服務為年度訂閱服務，服務期限為一年。就定制營銷內容和材料而言，已根據客戶的具體要求將定制營銷內容和材料提供給客戶供其專門使用一段時間。合同中通常包含一項履約義務。

由於通過向客戶提供服務，客戶可以同時獲得並享受利益，因此在向客戶提供服務的訂閱期內，本集團將採用直線法隨時間確認訂閱服務收入。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (i) 收入確認 (續)

##### (v) SaaS互動營銷服務收入 (續)

當客戶能夠使用定制營銷內容和材料並從中受益時，本集團將確認因提供定制營銷內容和材料而產生的收入。從那時起，不會再進行任何會顯著影響定制營銷內容和材料的活動。

##### 合同資產和負債

合同資產指本集團因本集團已轉移服務予客戶而對所換得之對價的權利（尚未成為無條件權利）。相對而言，應收款項指本集團就對價的無條件權利，即：支付該對價僅須經過時間流逝就會到期。合同資產須按與應收賬款相同的基礎進行減值評估，減值評估結果詳見金融資產減值會計政策。

合同負債指本集團就本集團已從客戶收取的對價（或到期的對價金額）而向該客戶轉移服務的責任。

##### 合同成本

本集團在符合以下全部標準後將履行合同產生的成本確認為資產：

- (a) 有關成本與本集團可明確識別的合同或預期訂立的合同有直接關係；
- (b) 有關成本讓本集團將用於履行（或持續履行）日後履約責任的資源得以產生或有所增加；
- (c) 預計成本將能夠收回。

以此方式確認的資產其後有系統地攤銷至損益，該基準與向客戶轉讓該資產相關的商品或服務一致。資產須進行減值審查。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (j) 政府補助

政府補助在合理保證本集團將遵守附加條件並收到補助後確認。

政府補助於本集團將擬用作補償的補助相關成本確認為開支的期間內，有系統地確認為損益。

作為已產生開支或虧損的補償的應收政府補助，或就向本集團提供實時財務支持（並無日後相關成本）而言而應收的政府補助，於有關補助成為應收的期間計入損益並確認為其他收入，而非扣減相關開支。

##### (k) 所得稅

本年度所得稅包括當期所得稅及遞延所得稅。所得稅在損益中確認，除非所得稅涉及已確認為其他綜合收益的項目，在這種情況下，所得稅也確認為其他綜合收益，或者如果所得稅涉及直接確認為權益的項目，則所得稅也直接確認為權益。

當期所得稅基於日常業務中的損益，並就無須課所得稅或不可抵免所得稅的項目作出調整後，採用各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。應交或應收當期所得稅的金額為預期將支付或收取稅額的最佳估計，該金額反映與所得稅有關任何不確定性。

根據暫時性差額，確認遞延所得稅。除不可扣稅商譽及初始確認不屬企業合併組成部分而不影響入帳或應納稅利潤、亦不會產生相等的應納稅及可抵扣暫時性差額的資產及負債，以及因投資於子公司和聯營公司而產生的應納稅暫時性差額（倘本集團能夠控制暫時性差額的撥回，且暫時性差額可能不會於可預見未來撥回）外，本集團就所有應納稅暫時性差額均確認遞延所得稅負債。遞延所得稅資產在應納稅利潤很可能用於抵銷可抵扣暫時性差額之情況下予以確認，惟可抵扣暫時性差額並非由於在企業合併以外且不影響應納稅利潤或會計利潤、亦不會產生相等的應納稅及可抵扣暫時性差額的交易中初始確認資產及負債而產生。遞延所得稅按適用於資產或負債賬面價值變現或結算的預期方式及於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量，且可反映與所得稅有關的任何不確定性。

#### 4. 重大會計政策 (續)

##### (l) 資產減值 (金融資產除外)

於各報告期末，本集團審查下列資產的賬面價值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產已出現減值損失，或先前確認的減值損失不復存在或可能已減少：

- 物業、廠房和設備；
- 使用權資產；
- 無形資產；
- 聯營公司權益；以及
- 預付非流動資產

若資產的可收回金額 (即：公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者) 估計少於其賬面價值，則該項資產的賬面價值將降至其可收回金額。減值損失將立即被確認為費用。在減值測試中，資產將被歸類為最小的資產組 (資產組中的資產在持續使用過程中會產生現金流入，這些現金流入在很大程度上獨立於其他資產所產生的現金流入)。

##### (m) 研發成本

所有研發費用在發生時計入損益。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才予以資本化並遞延：完成無形資產使其可供使用或銷售在技術上可行，有完成該無形資產的意圖以及使用或出售該資產的能力，該資產能產生未來經濟利益，有足夠的資源完成該資產，以及有能力可靠計量開發階段的支出。不符合上述標準的產品開發支出在發生時確認為開支。

## 5. 重要的會計判斷和估計不確定性的主要來源

在應用本集團的會計政策時，本公司董事須就並未在其他來源輕易獲得的資產及負債的賬面價值作出判斷、估計及假設。這些估計和相關假設基於歷史經驗以及其他被認為相關的因素。實際結果與這些估計值有所不同。

持續對這些估計值和相關假設進行審查。如果對會計估計值的修訂僅會對修訂期產生影響，則在修訂期內確認對會計估計值的修訂；如果對會計估計值的修訂會同時對當前和未來週期產生影響，則在修訂期及未來週期內確認對會計估計值的修訂。

### (a) 會計政策實施過程中的關鍵判斷

#### (i) 功能貨幣的確定

本集團以本公司及其子公司的功能貨幣計量其外幣交易。確定本集團各實體的功能貨幣時，須判斷確定主要影響商品及服務銷售價格的貨幣，以及其競爭力及法規主要決定商品及服務銷售價格的國家的貨幣。本集團實體的功能貨幣根據管理層對該等實體經營的經濟環境的評估和該等實體確定銷售價格的過程確定。

### (b) 估計不確定性的主要來源

#### (i) 物業、廠房和設備的使用壽命及剩餘價值

本集團管理層確定物業、廠房和設備的預計使用壽命以及剩餘價值。此類估計以類似性質和功能的物業、廠房和設備的歷史實際使用壽命為根據。如果使用壽命短於先前估計，則管理層會提高折舊費用。管理層會將已報廢或出售的技術上過時或非策略資產沖銷或沖減。實際經濟壽命可能與預計使用壽命不同；實際剩餘價值可能與預計剩餘價值不同。定期審查可使上述資產的折舊年限和剩餘價值出現變動，因而引致本集團在未來期間的折舊費用。

## 5. 重要的會計判斷和估計不確定性的主要來源 (續)

### (b) 估計不確定性的主要來源 (續)

#### (ii) 應收賬款、存款和其他應收款以及其他金融資產的減值

根據HKFRS第9號計量減值損失時，需要作出判斷，特別是在確定減值損失時，需要對未來現金流量和抵押品價值的金額和時間作出估計，以及需要對信用風險顯著增加作出評估。該等估計受許多因素影響，包括經濟衰退。由於該等因素，該等估計的判斷在很大程度上具有主觀性，從而可能導致撥備水平不同。

於各報告期末，本集團通過比較報告日期到初始確認日期之間的預期使用壽命內發生的違約風險，評估自初始確認以來信用風險敞口是否顯著增加。本集團將相關、無需過高費用或過度努力即可獲得的信息視為合理和可支持信息。這些信息包括定量和定性信息，以及前瞻性分析信息。

#### (iii) 所得稅和遞延所得稅

確定所得稅撥備時，本集團需要對某些交易的未來稅務處理作出判斷。本集團根據現行稅務法規仔細評估交易的稅務影響，並據此作出所得稅撥備。此外，遞延所得稅資產的確認應以未來期間很可能取得的用來抵扣可抵扣暫時性差額的應納稅利潤為限。這需要對某些交易的稅務處理進行重大判斷，並評估未來是否有足夠的應納稅利潤，可用於收回遞延所得稅資產。

#### (iv) 無形資產的使用壽命

本集團管理層參考本集團計劃通過使用本集團無形資產獲得未來經濟利益的預計期限，確定該等無形資產的預計使用壽命和相關攤銷費用。如果使用壽命與先前估計的不同，則管理層將修改攤銷費用，或將已報廢或出售的技術上過時或非策略資產沖銷或沖減。實際經濟壽命可能與預計使用壽命不同。定期審查可使上述資產的折舊年限出現變動，因而引致本集團在未來期間的攤銷費用。

## 5. 重要的會計判斷和估計不確定性的主要來源 (續)

### (b) 估計不確定性的主要來源 (續)

#### (v) 物業、廠房和設備、無形資產和使用權資產的減值

有跡象顯示發生減值時，將對物業、廠房和設備、無形資產和使用權資產進行減值測試。減值損失按資產賬面價值超過其可收回金額（即：公允價值減去出售成本或使用價值）的金額確認。評估減值時，資產按可單獨辨認的最小現金流分組。

## 6. 分部信息

### 經營分部

本集團的業務主要包括在中國提供內容營銷服務、數字營銷服務、公關活動策劃服務、媒體廣告服務和SaaS互動營銷服務。

為資源分配和績效評估之目的，向作為首席運營決策者（「CODM」）的公司董事會報告的信息不包含離散的經營分部財務信息，CODM對整個集團的財務業績進行了審查。因此，未提供關於經營分部的進一步信息。

### 地理信息

截至2025年6月30日和2024年6月30日止六個月，本集團從外部客戶獲得的收入基本上都歸屬於中國，且基於集團產生此類收入的相關業務地點獲得。

非流動資產（不包括遞延所得稅資產和金融資產）的地理位置基於資產的實際位置。截至2025年6月30日和2024年12月31日止年度，本集團的所有非流動資產（不包括遞延所得稅資產和金融資產）均在中國境內。

### 主要客戶信息

截至2025年6月30日和2024年6月30日止六個月，本集團的最大客戶達到集團總收入的20.6%和10.6%。

## 7. 收入和收入成本

收入和收入成本的分析如下：

|                           | 截至六月三十日止六個月             |                         |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                           | 2025<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 整合營銷服務                    |                         |                         |
| — 內容營銷服務                  | 49,113                  | 172,811                 |
| — 公關活動策劃服務                | 3,412                   | 6,019                   |
| — 數字營銷服務                  | 962,922                 | 652,002                 |
| — 媒體廣告服務                  | 3,322                   | 2,865                   |
| 減：收入成本                    | 1,018,769<br>(997,809)  | 833,697<br>(775,022)    |
|                           | 20,960                  | 58,675                  |
| SaaS互動營銷服務                | 1,612                   | 5,566                   |
| 減：收入成本                    | (800)                   | (8,598)                 |
|                           | 812                     | (3,032)                 |
| 毛利潤                       | 21,772                  | 55,643                  |
| 收入確認時間<br>於某一時間點<br>隨時間轉移 | —<br>1,020,381          | 2,242<br>837,021        |
|                           | 1,020,381               | 839,263                 |

本集團已將實用權宜之計應用於其整合營銷服務的銷售合同項下的履約義務，因此上述信息不包括本集團在履行合同項下剩餘履約義務時有權獲得的收入信息，因為履約義務是原預計期限為一年或一年以內合同的一部分。

## 8. 其他收入

|                              | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                              | 2025            | 2024            |
|                              | 人民幣千元<br>(未經審計) | 人民幣千元<br>(未經審計) |
| 政府補助 (附註i)                   | 198             | 5,277           |
| 銀行利息收入                       | 11              | 31              |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具利息收入 | —               | 369             |
| 增值稅 (「VAT」) 進項稅額抵扣 (附註ii)    | —               | 969             |
| 其他                           | —               | 1               |
|                              | 209             | 6,647           |

附註：

(i) 政府補助主要是指從中國地方政府部門收到的補助金，作為對本集團的補貼，用於以下目的：

- (a) 中小微企業首次貸款貼息補助；和
- (b) 產業園政策扶持資金。

截至2024年6月30日止六個月和2025年6月30日止六個月，不存在與政府援助相關的未滿足條件和其他或有事項。

(ii) 由於增值稅改革，額外的增值稅進項扣除在損益表中確認。根據增值稅改革第39條，如果集團符合所有適用標準，則2019年4月1日至2024年1月31日，本集團可獲得10%的增值稅進項加計扣除的增值稅抵免。

9. 其他收益及虧損

|              | 截至六月三十日止六個月             |                         |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
|              | 2025<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 匯兌損益淨額       | 696                     | 191                     |
| 物業、廠房和設備出售損失 | —                       | 86                      |
|              | 696                     | 277                     |

10. 財務成本

|                    | 截至六月三十日止六個月             |                         |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
|                    | 2025<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 銀行借款的利息開支          | 1,438                   | 1,163                   |
| 第三方貸款的利息開支         | —                       | 570                     |
| 租賃負債的推算利息開支 (附註19) | 183                     | 28                      |
| 其他                 | —                       | —                       |
|                    | 1,621                   | 1,761                   |

## 11. 所得稅前(虧損)／利潤

扣除以下項目後得到本集團的所得稅前(虧損)／利潤：

|                                               | 截至六月三十日止六個月             |                         |
|-----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                               | 2025<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 審計師薪酬                                         | —                       | —                       |
| (附註20) 中包括的無形資產攤銷：                            |                         |                         |
| — 管理費用                                        | 137                     | 5                       |
| — 收入成本                                        | 769                     | 6,559                   |
| — 銷售及營銷開支                                     | 12                      | 9                       |
| — 研究費用                                        | —                       | 1,223                   |
|                                               | 918                     | 7,796                   |
| 收入成本 (附註)                                     | 998,609                 | 783,620                 |
| 確認為費用的存貨成本                                    | 833                     | 1,087                   |
| 扣除的折舊費：                                       |                         |                         |
| — 物業、廠房和設備 (附註18)                             | 183                     | 327                     |
| — 使用權資產 (附註19)                                | 1,373                   | 1,314                   |
| 僱員成本 (附註12)                                   | 13,093                  | 12,855                  |
| 應收賬款確認的減值損失準備金 (附註22)                         | 51,988                  | 37,271                  |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具確認的<br>減值損失準備 (撥回)／確認 | —                       | (356)                   |
|                                               | 51,988                  | 36,915                  |
| 計入管理費用的研究費用                                   | 24,222                  | 2,327                   |
| 短期租賃費用                                        | 612                     | 655                     |

附註：

收入成本包括員工成本人民幣7,506千元(2024年：人民幣7,086千元)、短期租賃費用人民幣451千元(2024年：人民幣544千元)、確認為開支的存貨成本人民幣833千元(2024年：人民幣1,087千元)，該等費用亦分別包括在上述各類費用披露的總額中。

## 12. 僱員成本

|                          | 截至六月三十日止六個月             |                         |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                          | 2025<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 僱員成本 (包括董事酬金 (附註14)) 包括： |                         |                         |
| 工資和薪金                    | 11,874                  | 11,596                  |
| 退休福利計劃繳款                 | 1,095                   | 1,122                   |
| 其他員工福利                   | 124                     | 137                     |
|                          | 13,093                  | 12,855                  |

## 13. 退休福利計劃

根據中國政府的相關規定，本集團參與了由當地市政府運營的集中養老金計劃（「計劃」），根據該計劃，本公司的中國子公司須向該計劃供款其僱員基本薪資的若干百分比率，為彼等退休福利提供資金。當地市政府承諾承擔本公司子公司所有現有和未來退休僱員的退休福利義務。本集團有關該計劃的唯一責任為支付該計劃項下的持續所需供款。該計劃項下的供款於產生時計入損益。

## 14. 董事薪酬和高級管理層酬金

### (i) 董事薪酬

根據《上市規則》及《香港公司條例》(香港法例第622章) 附表11第78(1)條披露的董事酬金如下：

| 附註             | 截至六月三十日止六個月<br>2025年<br>(未經審計) |                         |                       |               |
|----------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
|                | 費用<br>人民幣千元                    | 薪金、津貼<br>和實物福利<br>人民幣千元 | 退休福利<br>計劃繳款<br>人民幣千元 | 酬金總額<br>人民幣千元 |
| <b>執行董事</b>    |                                |                         |                       |               |
| 劉先生            | —                              | 743                     | 66                    | 809           |
| 曲碩女士           | —                              | 400                     | 7                     | 407           |
| 陳善成先生          | —                              | 395                     | 7                     | 402           |
| 陳澤銘先生          | —                              | 194                     | 7                     | 201           |
| 劉紅女士 (iv)      | —                              | 39                      | —                     | 39            |
|                | —                              | 1,771                   | 87                    | 1,858         |
| <b>獨立非執行董事</b> |                                |                         |                       |               |
| 王穎彬女士 (i)      | 69                             | —                       | —                     | 69            |
| 黃欣琪女士 (ii)     | 82                             | —                       | —                     | 82            |
| 田濤先生 (iii)     | 69                             | —                       | —                     | 69            |
| 肖慧琳女士 (iv)     | 68                             | —                       | —                     | 68            |
| 周燕女士 (vi)      | 1                              | —                       | —                     | 1             |
|                | 289                            | —                       | —                     | 289           |
|                | 338                            | 1,771                   | 87                    | 2,147         |

## 14. 董事薪酬和高級管理層酬金 (續)

### (i) 董事薪酬 (續)

|                |       | 截至六月三十日止六個月<br>2024年<br>(未經審計) |                         |                       |               |
|----------------|-------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
|                | 附註    | 費用<br>人民幣千元                    | 薪金、津貼<br>和實物福利<br>人民幣千元 | 退休福利<br>計劃繳款<br>人民幣千元 | 酬金總額<br>人民幣千元 |
| <b>執行董事</b>    |       |                                |                         |                       |               |
| 劉先生            |       | —                              | 739                     | 66                    | 805           |
| 曲碩女士           |       | —                              | 392                     | 7                     | 399           |
| 陳善成先生          |       | —                              | 400                     | 6                     | 406           |
| 陳澤銘先生          |       | —                              | 155                     | 6                     | 161           |
|                |       | —                              | 1,686                   | 85                    | 1,771         |
| <b>獨立非執行董事</b> |       |                                |                         |                       |               |
| 王穎彬女士          | (i)   | 68                             | —                       | —                     | 68            |
| 黃欣琪女士          | (ii)  | 82                             | —                       | —                     | 82            |
| 田濤先生           | (iii) | 68                             | —                       | —                     | 68            |
| 肖慧琳女士          | (iv)  | 68                             | —                       | —                     | 68            |
|                |       | 286                            | —                       | —                     | 286           |
| <b>非執行董事</b>   |       |                                |                         |                       |               |
| 劉紅女士           | (v)   | 52                             | —                       | —                     | 52            |
|                |       | 52                             | —                       | —                     | 52            |
|                |       | 338                            | 1,686                   | 85                    | 2,109         |

## 14. 董事薪酬和高級管理層酬金 (續)

### (i) 董事薪酬 (續)

附註：

- (i) 王穎彬女士於2022年10月12日獲委任為獨立非執行董事。
- (ii) 黃欣琪女士於2022年10月12日獲委任為獨立非執行董事，並於2025年6月27日辭任獨立非執行董事。
- (iii) 田濤先生於2022年10月12日獲委任為獨立非執行董事。
- (iv) 肖慧琳女士於2023年2月15日獲委任為獨立非執行董事，並於2025年6月27日辭任獨立非執行董事。
- (v) 劉紅女士於2024年1月10日獲委任為非執行董事，並於2025年6月27日調任為執行董事。
- (vi) 周燕女士於2025年6月27日獲委任為獨立非執行董事。

截至2025年6月30日止六個月及截至2024年6月30日止六個月，無董事放棄或同意放棄任何薪酬，本集團也未向董事支付任何酬金，作為誘使加入本集團或加入本集團時之獎勵或離職之補償。

14. 董事薪酬和高級管理層酬金 (續)

(ii) 五名薪酬最高的個人

本集團五名薪酬最高的個人包括三名董事 (2024年同期：三名)，其酬金見附註14(i)。剩餘兩名薪酬最高的個人 (2024年同期：兩名) 的酬金分析如下：

|          | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|----------|-----------------|-----------------|
|          | 2025            | 2024            |
|          | 人民幣千元<br>(未經審計) | 人民幣千元<br>(未經審計) |
| 工資和其他福利  | 986             | 640             |
| 退休福利計劃繳款 | 28              | 29              |
|          | 1,014           | 669             |

在以下薪酬範圍內，非董事最高薪酬個人的人數如下所示：

|               | 截至六月三十日止六個月 |        |
|---------------|-------------|--------|
|               | 2025年       | 2024年  |
|               | (未經審計)      | (未經審計) |
| 零至1,000,000港元 | 2           | 2      |

五名薪酬最高的個人中無人 (2024年同期：無人) 放棄或同意放棄任何薪酬，且本集團也未向五名薪酬最高的個人支付任何酬金，作為誘使加入本集團或加入本集團時之獎勵或離職之補償。

## 14. 董事薪酬和高級管理層酬金 (續)

### (iii) 高級管理層酬金範圍

薪酬屬於以下範圍的高級管理人員人數如下：

|               | 截至六月三十日止六個月    |                |
|---------------|----------------|----------------|
|               | 2025<br>(未經審計) | 2024<br>(未經審計) |
| 零至1,000,000港元 | 5              | 4              |

## 15. 所得稅 (抵免) / 費用

綜合損益及其他綜合收益報表中的所得稅 (抵免) / 費用組成如下：

|                                      | 截至六月三十日止六個月             |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                      | 2025<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 當期稅款—中華人民共和國企業所得稅 (「中國企業所得稅」)<br>—本期 | 2,419                   | 8,386                   |
| 遞延所得稅 (附註27)<br>—本期                  | (10,144)                | (7,327)                 |
| 所得稅 (抵免) / 費用                        | (7,725)                 | 1,059                   |

本集團對在本集團成員註冊和經營所在的稅務管轄區產生或衍生的利潤徵收實體所得稅。根據開曼群島和英屬維爾京群島的法規和條例，在開曼群島註冊成立的本公司和在英屬維爾京群島註冊的本公司之子公司無需繳納企業所得稅。

本公司在香港成立的子公司的香港利得稅稅率為16.5%，應稅部分為估計應評稅利潤 (如有)。

## 15. 所得稅(抵免)／費用(續)

根據中華人民共和國所得稅法規和條例，本集團子公司的中國企業所得稅準備金按25%的法定稅率計算，但以下子公司除外，這些子公司根據中國國家稅務總局頒佈的企業所得稅優惠政策享有優惠稅率。

根據《財政部、國家稅務總局關於新疆喀什霍爾果斯兩個特殊經濟開發區企業所得稅優惠政策的通知》，本集團的新疆子公司從2022年開始運營起5年內，可免徵企業所得稅。根據中華人民共和國政府的批准，免徵企業所得稅待遇將於2027年12月31日結束。

根據《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，本集團位於新疆的另外一間子公司不再根據《財政部、國家稅務總局關於新疆喀什霍爾果斯兩個特殊經濟開發區企業所得稅優惠政策的通知》享受企業所得稅豁免。此子公司自2021年1月1日起享受按15%的稅率徵收企業所得稅。

根據自2022年1月1日起實施的《關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》，對於本集團下中國境內的某些子公司，如果其年應納稅利潤不超過100萬元，減按12.5%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅；而如果年應納稅利潤超過100萬元但不超過300萬元，則減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。但是，如果他們的年應納稅利潤超過300萬元，則全部計入應納稅所得額，按25%的稅率繳納企業所得稅。

根據《關於海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》，本集團的海南子公司可享受15%的優惠稅率。

加權平均適用稅率為11.3%（2024年同期：12.9%）。

## 16. 股息

截至2025年6月30日止六個月和截至2024年6月30日止六個月，本公司沒有支付或宣佈任何股息。

## 17. 每股(虧損)/收益

### (a) 基本

本公司所有者應得的基本每股(虧損)/收益根據以下數據計算得出：

|                                                | 截至六月三十日止六個月    |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | 2025<br>(未經審計) | 2024<br>(未經審計) |
| 用於計算基本每股(虧損)/收益而歸屬於本公司所有者的<br>年度(虧損)/利潤(人民幣千元) | (60,625)       | 7,189          |
| 用於計算基本每股(虧損)/收益的普通股加權平均數                       | 74,443,836     | 960,000,000    |
| 基本每股(虧損)/收益(人民幣元)                              | (0.814)        | 0.007          |

截至2025年6月30日止，用於計算基本每股收益的普通股加權平均數基於以下內容：

- (a) 截至2024年1月1日發行的800,000,000股普通股；
- (b) 於2024年4月17日以公開發售方式發售的400,000,000股普通股；
- (c) 本公司於2024年7月15日發行的160,000,000股新股；
- (d) 2025年2月12日本公司股本中每二十股已發行和未發行的每股面值0.0001港元的普通股合併為一股面值0.002港元的普通股；
- (e) 本公司於2025年3月24日發行的12,000,000股新股。

### (b) 稀釋

稀釋每股盈利與基本每股盈利相同，因為截至2025年6月30日止六個月以及截至2024年6月30日止六個月，無流通在外的潛在稀釋性普通股。

## 18. 物業、廠房和設備

|                | 租賃物裝修費<br>人民幣千元 | 辦公設備<br>人民幣千元 | 機動車輛<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元   |
|----------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| (未經審計)         |                 |               |               |               |
| <b>成本</b>      |                 |               |               |               |
| 於2024年1月1日     | 5,762           | 2,612         | 1,913         | 10,287        |
| 添置             | –               | 210           | 403           | 613           |
| 處置             | (98)            | –             | (1,151)       | (1,249)       |
| 於2024年12月31日   | 5,664           | 2,822         | 1,165         | 9,651         |
| 添置             | –               | 47            | 373           | 420           |
| 處置             | –               | –             | –             | –             |
| 於2025年6月30日    | <b>5,664</b>    | <b>2,869</b>  | <b>1,538</b>  | <b>10,071</b> |
| <b>累計折舊及減值</b> |                 |               |               |               |
| 於2024年1月1日     | 5,599           | 2,144         | 1,487         | 9,230         |
| 年內扣除           | 101             | 222           | 196           | 519           |
| 處置             | (39)            | –             | (1,020)       | (1,059)       |
| 於2024年12月31日   | 5,661           | 2,366         | 663           | 8,690         |
| 年內扣除           | 3               | 99            | 81            | 183           |
| 處置             | –               | –             | –             | –             |
| 於2025年6月30日    | 5,664           | 2,465         | 744           | 8,873         |
| <b>賬面淨值</b>    |                 |               |               |               |
| 於2025年6月30日    | <b>–</b>        | <b>404</b>    | <b>794</b>    | <b>1,198</b>  |
| 於2024年12月31日   | 3               | 456           | 502           | 961           |

## 19. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團經營中使用的物業及建築物，已經簽訂租賃合同。物業及建築物的租賃期限通常為3至7年。該租賃僅包含租賃期內的固定租賃付款，不包含延期和終止選擇權。

#### (a) 使用權資產

| 總計                     |         |
|------------------------|---------|
| 人民幣千元<br>(未經審計)        |         |
| 於2024年1月1日             | 1,535   |
| 租賃開始                   | 12,187  |
| 提前終止租約                 | (339)   |
| 年內折舊                   | (2,688) |
| 於2024年12月31日和2025年1月1日 | 10,695  |
| 租賃開始                   | -       |
| 年內折舊                   | (1,373) |
| 本期提前終止                 | -       |
| 於2025年6月30日            | 9,322   |

19. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債

| 總計                     |         |
|------------------------|---------|
| 人民幣千元                  |         |
| (未經審計)                 |         |
| 於2024年1月1日             | 859     |
| 租賃開始                   | 12,187  |
| 利息支出                   | 200     |
| 提前終止租約                 | (459)   |
| 租金付款                   | (2,925) |
| 於2024年12月31日和2025年1月1日 | 9,862   |
| 租賃開始                   | -       |
| 本期提前終止                 | -       |
| 利息支出                   | 182     |
| 租金付款                   | (741)   |
| 於2025年6月30日            | 9,303   |

## 20. 無形資產

|                        | 電腦軟件<br>人民幣千元 | 許可證<br>人民幣千元 | 建築設計<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| <b>成本</b>              |               |              |               |             |
| 於2024年1月1日             | 122,459       | 23,321       | —             | 145,780     |
| 添置                     |               |              |               |             |
| —外部收購                  | 18,867        | —            | 13,400        | 32,267      |
| 沖銷 (附註9)               | —             | —            | (13,400)      | (13,400)    |
| 於2024年12月31日和2025年1月1日 | 141,326       | 23,321       | —             | 164,647     |
| 添置                     |               |              |               |             |
| —外部收購                  | —             | —            | —             | —           |
| 於2025年6月30日            | 141,326       | 23,321       | —             | 164,647     |
| <b>累計攤銷及減值</b>         |               |              |               |             |
| 於2024年1月1日             | 23,608        | 12,049       | —             | 35,657      |
| 年內扣除                   | 13,130        | 4,664        | —             | 17,794      |
| 本年度確認的減值損失             | 101,326       | 6,515        | —             | 107,841     |
| 於2024年12月31日和2025年1月1日 | 138,064       | 23,228       | —             | 161,292     |
| 年內扣除                   | 838           | 80           | —             | 918         |
| 於2025年6月30日            | 138,902       | 23,308       | —             | 162,210     |
| <b>賬面淨值</b>            |               |              |               |             |
| 於2025年6月30日            | 2,424         | 13           | —             | 2,437       |
| 於2024年12月31日           | 3,262         | 93           | —             | 3,355       |

## 20. 無形資產 (續)

本集團已進行審查，以便根據本集團運營管理層所獲得的更多經驗，重新評估計算機軟件和許可證的預計使用壽命，並將計算機軟件和許可證的預計使用壽命從3-10年變更為1-10年，以更好地反映它們的實際使用壽命。根據自2025年1月1日起生效的HKAS 8《會計政策、會計估計變動及錯誤》，該變更已被預期視為會計估計變動。

該變更已被預期應用，並將導致截至2025年12月31日止年度的攤銷減少約16,900,000元人民幣。

### 無形資產減值評估

截至2024年12月31日，從SaaS互動營銷服務中產生收入的許可證和計算機軟件的賬面價值為109,379,000元人民幣。由於人工智能（作為本集團所提供的SaaS互動營銷服務的替代品）的快速發展，導致本集團的SaaS業務收入在截至2024年12月31日止年度中遭受了意外下降，總虧損額達到了12,059,000元人民幣。因此，管理層認為存在減值指標，並進行了減值評估，以估計上述無形資產的可收回金額。

在編製截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表時，本集團聘請了一名外部估值師協助其確定與SaaS業務相關的無形資產（「SaaS無形資產」）的可收回金額。SaaS無形資產的可收回金額根據使用價值的計算確定。使用價值的計算採用SaaS無形資產使用壽命的稅前現金流預測（該預測基於管理層批准的一年期財務預算）。管理層對預算期的預測考慮了當期SaaS業務的業績，並結合了管理層對SaaS業務的最新計劃（預計截至剩餘一年使用壽命結束時的年收入增長率為0%）。用於確定可收回金額的稅前折現率為13.52%。

本集團採用的折現率反映了貨幣時間價值以及SaaS無形資產特定風險的當前市場評估。收入增長率是基於過去的實踐以及對市場和運營發展的預期。

因此，本公司董事估計SaaS無形資產的可收回金額約為1,538,000元人民幣。因此，SaaS無形資產的減值金額（約為107,841,000元人民幣）已在損益中確認。

### 無形資產沖銷

在截至2024年12月31日止年度內，本集團從外部獲得了金額為13,400,000元人民幣的建築施工設計經費，用於實施本集團總部的原始開發計劃，然而該計劃隨後被放棄，並在截至2024年12月31日止年度內提供了13,400,000元人民幣的全額沖銷。

## 21. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

|                               | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| <b>非流動</b>                    |                                   |                                    |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市公司權益工具 | —                                 | 2,000                              |
|                               | —                                 | 2,000                              |

截至2024年12月31日，非流動餘額為本集團持有的對一家在中國境內設立的非上市公司的非上市股權投資金額，本集團持有該公司9.09%的股權，由於投資戰略的轉變，該投資已於2025年5月7日協議撤回。

這些公司不採用權益法核算，因為本集團無權參與其經營和財務政策（在董事會層面沒有任何直接或間接的參與就證明了這一點）。

由於本集團認為非上市股權投資具有戰略性質，因此本集團不可撤銷地將非上市股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

債務工具被歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，這是因為債務工具是在一種通過收取合同現金流量和出售債務工具來實現其目標的商業模式中持有的，其合同現金流量僅為本金和利息的支付。

關於本集團公允價值計量，詳情見附註37(f)。

## 22. 應收賬款

|             | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應收賬款        | 856,584                           | 802,516                           |
| 減：已確認減值損失準備 | (292,664)                         | (240,675)                         |
|             | 563,920                           | 561,841                           |

本集團與客戶的貿易條件主要為賒銷。賒銷期一般為180天。

截至報告期末，基於提供服務日期的賬齡分析如下所示，提供服務的日期接近相應的收入確認日期（減值前）：

|             | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1至6個月       | 331,815                           | 436,627                           |
| 6個月以上12個月以下 | 261,182                           | 139,784                           |
| 1年以上2年以下    | 153,756                           | 135,840                           |
| 2年以上        | 109,831                           | 90,265                            |
|             | 856,584                           | 802,516                           |

本集團應收賬款減值準備的變動如下：

|                   | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 年初                | 240,675                           | 111,482                           |
| 應收賬款減值損失撥備 (附註11) | 51,989                            | 129,193                           |
| 年末                | 292,664                           | 240,675                           |

關於本集團信貸政策和應收賬款產生的信用風險，詳情請參見附註37(a)。

## 23. 聯營公司權益

|              | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 非上市投資 (按成本計) | 55,400                            | 49,000                            |
| 虧損份額         | (66)                              | (66)                              |
|              | 55,334                            | 48,934                            |

以上聯營公司在綜合財務報表中採用權益法進行核算。

## 24. 預付款、存款和其他應收款

|            | 附註 | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>流動</b>  |    |                                   |                                   |
| 預付款        |    | 92,349                            | 127,989                           |
| 存款         |    | 1,318                             | 1,026                             |
| 可收回增值稅     |    | 43,796                            | 32,591                            |
| 其他應收款      | a  | 306                               | 132                               |
|            |    | 137,769                           | 161,738                           |
| <b>非流動</b> |    |                                   |                                   |
| 存款         |    | 614                               | 614                               |
| 其他預付款      |    | —                                 | 51                                |
|            |    | 614                               | 665                               |
|            |    | 138,383                           | 162,403                           |

## 24. 預付款、存款和其他應收款 (續)

附註：

存款和其他應收款主要以人民幣計價，由於自報告日起短期內會到期，其賬面價值接近其公允價值。截至2025年6月30日止六個月和截至2024年6月30日止六個月末對存款和其他應收款計提減值撥備。

- (a) 截至2025年6月30日止六個月和截至2024年6月30日止六個月的其他應收款所涉及的交易對手沒有近期違約記錄，也沒有任何逾期金額，且經管理層評估的相應虧損撥備金額極小。該等餘額不計利息，預計將在各自到期日收回。

## 25. 合同成本

截至2025年6月30日止和2024年12月31日止的資本化合同成本涉及因客戶與本集團簽訂服務協議而產生的履約成本。合同成本在確認相關服務收入期間確認為損益中「收入成本」組成部分。資本化合同成本的餘額預計將在一年內收回。

## 26. 現金及現金等價物

|         | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 現金和銀行結餘 | 4,154                             | 21,281                            |

銀行存款按每日銀行存款利率浮動利率計息。銀行結餘存放在無近期違約記錄、信譽良好的銀行。

## 27. 遞延所得稅資產

|                                   | 預期信用<br>損失撥備<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元   |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------|
| (經審計)                             |                       |               |
| 截至2024年1月1日                       | 21,898                | 21,898        |
| 計入本期損益 (附註15)                     | 4,979                 | 4,979         |
| 截至2024年12月31日和2025年1月1日<br>(未經審計) | 26,877                | 26,877        |
| 計入本期損益 (附註15)                     | 10,145                | 10,145        |
| 於2025年6月30日                       | <b>37,022</b>         | <b>37,022</b> |

- (a) 由於未來利潤流的不可預測性，未在綜合財務報表中確認的已結轉未用稅務虧損如下：

|        | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 未用稅務虧損 | <b>51,102</b>                     | 5,105                             |

中國的稅務虧損最多僅能結轉五年。未確認遞延所得稅資產的未用稅務虧損的到期日如下：

|               | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 稅務虧損將於2024年到期 | —                                 | —                                 |
| 稅務虧損將於2025年到期 | 5                                 | 5                                 |
| 稅務虧損將於2026年到期 | 100                               | 100                               |
| 稅務虧損將於2027年到期 | 2,425                             | 2,425                             |
| 稅務虧損將於2028年到期 | 113                               | 113                               |
| 稅務虧損將於2029年到期 | 2,462                             | 2,462                             |
| 稅務虧損將於2030年到期 | 45,997                            | —                                 |
|               | <b>51,102</b>                     | 5,105                             |

## 27. 遞延所得稅資產 (續)

- (b) 根據《企業所得稅法》及其《實施條例》，中國預扣所得稅適用於應付「非居民企業」投資者的利息及股息，而該等非居民企業在中國並無機構或營業地點，又或其在中國有機構或營業地點但有關收入實際上與該機構或營業地點無關，則以該等利息或股息源自中國為限。在這種情況下，中國子公司派付給境外集團實體的股息須繳納10%或較低協定稅率的預扣稅。本集團適用稅率為10%。

本公司董事會確認，中國子公司截至2025年6月30日和2024年12月31日的未分派盈利將預留作業務拓展之用。因此，本集團並無就本集團中國實體的餘下未分派盈利的預扣稅產生的遞延所得稅負債作出撥備，這是因為本集團能掌控有關暫時性差額撥回的時間，且有關暫時性差額在可預見將來很可能不會撥回。

## 28. 應付賬款

|              | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應付賬款 (附註(a)) | 49,102                            | 51,108                            |

附註：

- (a) 根據發票日期，截至報告日期的應付賬款賬齡分析如下：

|             | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 六個月內        | 37,629                            | 43,609                            |
| 6個月以上12個月以下 | 3,280                             | 1,193                             |
| 1年以上2年以下    | 7,294                             | 4,897                             |
| 2年以上        | 899                               | 1,409                             |
|             | 49,102                            | 51,108                            |

本集團的應付賬款不計息，付款期限一般為30-90天。

## 29. 其他應付款和應計費用

|            | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應計薪金       | 2,669                             | 2,834                             |
| 應計費用       | 2,122                             | 5,081                             |
| 應計上市費用     | —                                 | 319                               |
| 應付被投資單位的款項 | —                                 | 2,000                             |
| 其他應交稅費     | 84,335                            | 64,794                            |
|            | 89,126                            | 75,028                            |

其他應付款和應計費用不計息，預計將在報告期末後12個月內支付。

## 30. 借款

|           | 附註 | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>流動</b> |    |                                   |                                   |
| 有擔保銀行貸款   | a  | 68,526                            | 53,103                            |
| 無擔保銀行貸款   | b  | 10,008                            | 20,020                            |
|           |    | 78,534                            | 73,123                            |
| 實際年利率     |    | 2.95%-4.90%                       | 3.0%至4.9%                         |

附註：

- (a) 銀行貸款將通過本公司的子公司提供的公司擔保以及本公司董事劉先生和曲女士提供的個人擔保(附註36)進行擔保，並且此類貸款以人民幣計價。
- (b) 銀行貸款無擔保，以人民幣計價。

### 30. 借款 (續)

報告期末，計劃償還的當期借款總額如下：

|                | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 按要求立即償還或在一年內償還 | 78,534                            | 73,123                            |

### 31. 合同負債

合同負債主要涉及已收客戶的預付對價。下表顯示了報告期初計入合同負債的本期確認的收入金額：

|            | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 整合營銷服務     | 100,225                           | 110,256                           |
| SaaS互動行銷服務 | 52                                | 72                                |
|            | 100,277                           | 110,328                           |

合同負債變動情況：

|                            | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 年初                         | 110,328                           | 36,452                            |
| 因確認年初計入合同負債的年度收入而導致的合同負債減少 | (110,328)                         | (36,452)                          |
| 因收到客戶預付對價而導致的合同負債增加        | 100,277                           | 110,328                           |
| 年末                         | 100,277                           | 110,328                           |

## 32. 股本

|                                   | 股數                   | 金額<br>千港元    | 金額<br>人民幣千元  |
|-----------------------------------|----------------------|--------------|--------------|
| <b>法定股本</b>                       |                      |              |              |
| 截至2024年1月1日、2024年12月31日和2025年1月1日 |                      |              |              |
| 每股面值0.0001港元的普通股                  | 10,000,000,000       | 1,000        | 887          |
| 法定股本增加                            | —                    | —            | —            |
| 股份合併 (附註(iii))                    | (9,500,000,000)      | —            | —            |
| 法定股本增加 (附註(iii))                  | 500,000,000          | 1,000        | 920          |
| 截至2025年6月30日每股面值0.002港元的普通股       | <b>1,000,000,000</b> | <b>2,000</b> | <b>1,807</b> |
| <b>已發行繳足股</b>                     |                      |              |              |
| 截至2024年1月1日                       | 800,000,000          | 80           | 72           |
| 以公開發售方式發行股份 (附註(i))               | 400,000,000          | 40           | 36           |
| 股份發行 (附註(ii))                     | 160,000,000          | 16           | 15           |
| 截至2024年12月31日和2025年1月1日           | 1,360,000,000        | 136          | 123          |
| 股份合併 (附註(iii))                    | (1,292,000,000)      | —            | —            |
| 股份發行 (附註(iv))                     | 5,290,324            | 11           | 9            |
| 截至2025年6月30日                      | <b>73,290,324</b>    | <b>147</b>   | <b>132</b>   |

\* 表示金額低於1千港元。

## 綜合財務報表附註

二零二五年六月三十日

### 32. 股本 (續)

附註：

- (i) 2024年4月17日，董事會以每股0.15港元的價格、通過公開發售方式向現有股東發售了共計400,000,000股股份，該公開發售按本公司股東所持每兩股現有股份獲配一股公開發售股份之基準進行。
- (ii) 2024年6月15日，本公司與兩名認購人簽訂了兩份認購協議，同意以每股0.25港元的認購價格認購總計160,000,000股認購股份。
- (iii) 2025年2月12日，股本中每二十(20)股已發行和未發行的每股面值0.0001港元的普通股合併為一(1)股面值0.002港元的普通股，在股份合併生效的情況下，通過增設500,000,000股股份，將本公司的法定股本由1,000,000港元（分為500,000,000股每股面值0.002港元的普通股）增至2,000,000港元（分為1,000,000,000股每股面值0.002港元的普通股）。
- (iv) 2025年3月14日，本公司與六名認購人簽訂了六份認購協議，同意以每股3.1港元的認購價格認購總計12,000,000股認購股份，截至2025年6月30日部分款項已到資。

### 33. 儲備

#### (a) 本集團

關於本集團儲備在報告期內的變動情況，詳情載於綜合權益變動表。

### 33. 儲備 (續)

#### (b) 本公司

|                                            | 股份溢價<br>人民幣千元 | 累計虧損<br>人民幣千元 | 以公允價值計量<br>且其變動計入<br>其他綜合收益的<br>儲備 (可收回)<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------|-------------|
| 2024年1月1日                                  | 323,582       | (35,909)      | 101                                               | 287,774     |
| 以公開發售方式發行股份<br>(附註32(i))                   | 54,550        | -             | -                                                 | 54,550      |
| 股份發行 (附註32(ii))                            | 36,472        | -             | -                                                 | 36,472      |
| 新股發行開支                                     | (1,011)       | -             | -                                                 | (1,011)     |
| 本年度虧損                                      | -             | (139,376)     | -                                                 | (139,376)   |
| 其他綜合收益                                     |               |               |                                                   |             |
| — 以公允價值計量且其變動<br>計入其他綜合收益的債務<br>工具預期信用損失轉回 | -             | -             | (356)                                             | (356)       |
| — 以公允價值計量且其變動<br>計入其他綜合收益的債務<br>工具的公允價值變動  | -             | -             | 255                                               | 255         |
| 截至2024年12月31日和<br>2025年1月1日                | 413,593       | (175,285)     | -                                                 | 238,308     |
| 發行股份                                       | 15,083        | -             | -                                                 | 15,083      |
| 年內虧損                                       | -             | (1,901)       | -                                                 | (1,901)     |
| 其他綜合收益                                     | -             | -             | -                                                 | -           |
| — 以公允價值計量且其變動<br>計入其他綜合收益的債務<br>工具預期信用損失   | -             | -             | -                                                 | -           |
| — 以公允價值計量且其變動<br>計入其他綜合收益的債務<br>工具的公允價值變動  | -             | -             | -                                                 | -           |
| 於2025年6月30日                                | 428,676       | (177,186)     | -                                                 | 251,490     |

### 33. 儲備 (續)

(c) 以下描述了所有者權益中各項儲備的性質和用途：

| 儲備                           | 說明和目的                                                                                                                |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 股份溢價                         | 股份溢價指發行本公司股份和視作股東出資所收到的對價超出其面值的部分。                                                                                   |
| 法定儲備                         | 根據中國相關法律法規以及公司章程，中國子公司須將根據會計規則和條例確定的淨利潤的10%轉撥至法定儲備，直至儲備達到註冊資本的50%。向權益股東分派之前，須完成向法定儲備的轉撥。該儲備可用於抵消累計虧損或增加資本，除清算外，不可分派。 |
| 合併儲備                         | 該儲備表示本公司發行的股份面值與根據本集團重組收購的中國子公司的已繳足註冊資本以及控股股東額外出資總額之間的差額。                                                            |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備 (可收回) | 餘額為公允價值儲備，包括報告期末根據HKFRS第9號以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資的累計公允價值淨變動。                                                        |
| 留存收益／(累計虧損)                  | 餘額指在損益中確認的累計淨損益。                                                                                                     |

### 34. 控股公司財務狀況表

|                          | 附註 | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>非流動資產</b>             |    |                                   |                                   |
| 子公司權益                    |    | —*                                | —*                                |
| 應收子公司款項                  |    | 252,735                           | 241,250                           |
| <b>非流動資產合計</b>           |    | 252,735                           | 241,250                           |
| <b>流動資產</b>              |    |                                   |                                   |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 |    | —                                 | —                                 |
| 其他應收款                    |    | —                                 | —                                 |
| 現金及現金等價物                 |    | 60                                | 66                                |
| <b>流動資產合計</b>            |    | 60                                | 66                                |
| <b>資產合計</b>              |    | 252,795                           | 241,316                           |
| <b>流動負債</b>              |    |                                   |                                   |
| 應付股東金額                   |    | —                                 | —                                 |
| 其他應付款和應計費用               |    | 1,173                             | 2,885                             |
| <b>流動負債合計</b>            |    | 1,173                             | 2,885                             |
| <b>淨流動資產(負債)</b>         |    | (1,113)                           | (2,819)                           |
| <b>總資產減流動負債</b>          |    | 251,622                           | 238,431                           |
| <b>淨資產</b>               |    | 251,622                           | 238,431                           |
| <b>歸屬於公司所有者的權益</b>       |    |                                   |                                   |
| 股本                       | 33 | 132                               | 123                               |
| 儲備                       | 34 | 251,490                           | 238,308                           |
| <b>權益合計</b>              |    | 251,622                           | 238,431                           |

\* 表示金額低於人民幣1千元。

劉建輝先生  
執行董事

陳善成先生  
執行董事

### 35. 主要子公司詳情

| 子公司名稱                                                  | 註冊／成立地點和日期<br>以及業務結構形式                        | 歸屬於本公司的股權百分 |      |             |      | 已發行繳足的普通股<br>股本或註冊資本      | 主要業務及主要營業地點 |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|------|-------------|------|---------------------------|-------------|
|                                                        |                                               | 2025年6月30日  |      | 2024年12月31日 |      |                           |             |
|                                                        |                                               | 直接          | 間接   | 直接          | 間接   |                           |             |
| Many Idea Interactive Limited<br>(以下簡稱「Many Idea BVI」) | 英屬維爾京群島<br>(以下簡稱「BVI」)<br>2021年7月9日<br>有限責任公司 | 100%        | -    | 100%        | -    | 已發行繳足股本1美元                | 投資控股，BVI    |
| 多想互動科技(香港)有限公司<br>(以下簡稱「香港多想」)                         | 香港<br>2021年7月26日<br>有限責任公司                    | -           | 100% | -           | 100% | 已發行繳足股本1港元                | 提供整合營銷服務，香港 |
| 廈門多想互動雲科技有限公司*<br>(以下簡稱「廈門多想雲」)                        | 中國<br>2021年11月26日<br>有限責任公司                   | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本：<br>人民幣200,000千元     | 投資控股，中國     |
| 廈門即刻互動文化傳播有限公司*<br>(以下簡稱「廈門即刻互動」)                      | 中國<br>2021年5月11日<br>有限責任公司                    | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本：<br>人民幣300,000千元     | 提供整合營銷服務，中國 |
| 北京多想雲科技有限公司*<br>(以下簡稱「北京多想雲」)                          | 中國<br>2021年11月24日<br>有限責任公司                   | -           | 99%  | -           | 99%  | 註冊資本：<br>人民幣1,000千元       | 提供整合營銷服務，中國 |
| 上海森昱廣告有限公司*<br>(以下簡稱「上海森昱」)                            | 中國<br>2012年12月12日<br>有限責任公司                   | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本：<br>人民幣30,000千元      | 提供整合營銷服務，中國 |
| 江西鎂塔文化傳播有限公司*<br>(以下簡稱「江西鎂塔」)                          | 中國<br>2016年6月6日<br>有限責任公司                     | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本及繳足股本：<br>人民幣15,000千元 | 提供整合營銷服務，中國 |
| 廈門第二未來科技有限公司*<br>(以下簡稱「廈門第二未來」)                        | 中國<br>2016年7月14日<br>有限責任公司                    | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本：<br>人民幣50,000千元      | 提供整合營銷服務，中國 |
| 新疆喀什聯界文化傳播有限公司*<br>(以下簡稱「新疆喀什」)                        | 中國<br>2016年4月5日<br>有限責任公司                     | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本及繳足股本：<br>人民幣5,000千元  | 提供整合營銷服務，中國 |
| 泉州多想互動文化傳播有限公司*<br>(以下簡稱「泉州多想」)                        | 中國<br>2018年7月2日<br>有限責任公司                     | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本及繳足股本：<br>人民幣5,000千元  | 提供整合營銷服務，中國 |
| 海南多想未來文化傳播有限公司*<br>(以下簡稱「海南多想」)                        | 中國<br>2021年3月19日<br>有限責任公司                    | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本：<br>人民幣5,000千元       | 提供整合營銷服務，中國 |
| 新疆多想雲文化傳播有限公司*<br>(以下簡稱「新疆多想雲」)                        | 中國<br>2022年5月9日<br>有限責任公司                     | -           | 100% | -           | 100% | 註冊資本：<br>人民幣5,000千元       | 提供整合營銷服務，中國 |

### 35. 主要子公司詳情 (續)

| 子公司名稱                                | 註冊/成立地點和日期<br>以及業務結構形式        | 歸屬於本公司的股權百分      |                   | 已發行繳足的普通股<br>股本或註冊資本 |                   | 主要業務及主要營業地點                                                          |
|--------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                      |                               | 2025年6月30日<br>直接 | 2024年12月31日<br>間接 | 2025年6月30日<br>直接     | 2024年12月31日<br>間接 |                                                                      |
| 廈門看好網絡科技有限公司*<br>(以下簡稱「廈門看好」)        | 中國<br>2023年3月27日<br>有限責任公司    | -                | 100%              | -                    | 100%              | 註冊資本：<br>人民幣10,000千元<br>提供整合營銷服務，中國                                  |
| 看好智造(廈門)網絡科技有限公司*<br>(以下簡稱「看好智造」)    | 中國<br>2023年12月26日<br>有限責任公司   | -                | 100%              | -                    | 100%              | 註冊資本：<br>人民幣30,000千元<br>提供整合營銷服務，中國                                  |
| 多想互動(廈門)企業管理有限公司<br>(以下簡稱「多想互動(廈門)」) | 中國<br>2024年1月30日<br>有限責任公司    | -                | 100%              | -                    | 100%              | 註冊資本<br>人民幣150,000千元<br>提供整合營銷服務，中國                                  |
| 武漢多想雲科技有限公司<br>(以下簡稱「武漢多想雲」)         | 中國<br>2024年3月22日<br>有限責任公司    | -                | 75%               | -                    | 99%               | 註冊資本<br>人民幣10,000千元<br>提供整合營銷服務，中國                                   |
| 多想重力有限公司<br>(以下簡稱「多想重力」)             | 中國香港<br>2024年11月21日<br>有限責任公司 | -                | 60%               | -                    | 60%               | 已發行及繳足股本：<br>10,000,港元<br>提供內容營銷服務、數字營銷<br>服務、公關活動策劃服務、<br>媒體廣告服務，中國 |
| 廈門多想雲文化傳播有限公司<br>(以下簡稱「廈門多想雲」)       | 中國<br>2025年6月20日<br>有限責任公司    | -                | 100%              | -                    | -                 | 註冊資本<br>人民幣20,000千元<br>提供整合營銷服務，中國                                   |

\* 子公司英文名稱系其相應官方中文名稱的直譯。

### 36. 關聯方披露

#### (a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員為本集團董事及其他高級管理人員。關於本集團截至2025年6月30日止六個月和截至2024年6月30日止六個月向主要管理人員支付的薪酬，詳情載於綜合財務報表附註14。

#### (b) 關聯方提供的擔保

在截至2025年6月30日止，為了使本集團獲得一般銀行貸款，本集團的董事向某些銀行提供了個人擔保(附註30)。

## 37. 財務風險管理

本集團的主要金融資產為應收賬款、存款和其他應收款、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具以及業務經營直接產生的現金及現金等價物。本集團的主要金融負債包括應付賬款、其他應付款和應計費用、借款以及租賃負債。這些金融負債的主要用途是為本集團的運營提供資金。

於報告期末，本集團未發行及持有任何交易性金融工具。本集團金融工具產生的主要風險為信用風險、流動性風險、利率風險和外幣風險。一般而言，本集團在風險管理上採用保守策略。

### (a) 信用風險

信用風險指交易對手不能履行金融工具或客戶合同所規定義務而導致財務損失的風險。本集團面臨因經營活動（主要為應收賬款）、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具和銀行存款產生的信用風險。

本集團的客戶主要為信譽良好的公司，因此信用風險被視為較低。由於本集團對其債務人的財務狀況進行持續的信用評估，並密切監察應收款餘額的賬齡，因此其他應收款和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具產生的信用風險極小。如有逾期餘額，本集團會採取後續行動。此外，管理層在每個報告日單獨和集體審查應收款項的可收回金額，以確保對無法收回的金額計提足夠的減值損失。本集團在報告期內一直遵循信貸政策，且該等信貸政策被認為有效地將本集團的信用風險敞口限制在理想水平。

本集團採用簡化方法作出HKFRS第9號規定的應收賬款預期信用損失撥備，HKFRS第9號允許按照HKFRS第15號規定，為交易產生的所有應收賬款作出全期預期信用損失撥備。管理層已評估交易對手的違約風險，附註22詳細說明瞭報告期內確認的虧損撥備。

37. 財務風險管理 (續)

(a) 信用風險 (續)

為計量預期信用損失，根據共同信用風險特徵和逾期天數對應收賬款進行了分組。撥備確定如下：

|                | 尚未逾期    | 逾期不到<br>6個月 | 逾期超過<br>6個月<br>但未超過<br>12個月 | 逾期超過<br>12個月<br>但未超過<br>18個月 | 逾期超過<br>18個月<br>但未超過<br>24個月 | 逾期<br>24個月以上 | 合計      |
|----------------|---------|-------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|---------|
| 截至2025年6月30日   |         |             |                             |                              |                              |              |         |
| 預期損失率          | 7.12%   | 24.25%      | 45.47%                      | 100.00%                      | 100.00%                      | 100.00%      | 34.17%  |
| 賬面價值總額 (人民幣千元) | 331,815 | 261,182     | 106,173                     | 47,583                       | 17,853                       | 91,978       | 856,584 |
| 虧損撥備 (人民幣千元)   | 23,628  | 63,340      | 48,282                      | 47,583                       | 17,853                       | 91,978       | 292,664 |
| 截至2024年12月31日  |         |             |                             |                              |                              |              |         |
| 預期損失率          | 7.12%   | 24.25%      | 45.47%                      | 100.00%                      | 100.00%                      | 100.00%      | 29.99%  |
| 賬面價值總額 (人民幣千元) | 436,626 | 139,784     | 92,473                      | 41,138                       | 28,596                       | 63,899       | 802,516 |
| 虧損撥備 (人民幣千元)   | 31,093  | 33,898      | 42,051                      | 41,138                       | 28,596                       | 63,899       | 240,675 |

截至2025年6月30日和2024年12月31日，應收賬款的公允價值接近其賬面價值。報告日的最大信用風險敞口為上述各類應收款項的賬面價值。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他信用增級。

### 37. 財務風險管理 (續)

#### (a) 信用風險 (續)

本集團的信用風險集中，因為本集團的某些應收賬款來自以下所詳述的本集團五大客戶。

|      | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 五大客戶 | 474,598                           | 178,659                           |

本集團的主要銀行結餘存放在信譽良好、具有國際信用評級機構評級較高的銀行，因此管理層預計不會因該等銀行不履約而發生任何虧損。

#### (b) 流動性風險

流動性風險管理方面，本集團的政策是定期監察其流動資金需要及其對貸款契約的遵守情況，以保持充足的現金儲備和主要銀行的充足承諾融資額度，從而滿足其短期和長期的流動資金需要。本集團在報告期內一直遵循流動資金政策，該等流動資金政策被認為有效管理了流動性風險。

下表詳述了本集團非衍生金融負債的剩餘合同期限。該表的編製依據是基於本集團需償付金融負債的最早日期計算的金融負債未貼現現金流。其他非衍生金融負債的到期日基於約定的償還日期確定。該表包括利息和本金現金流。如果利率是浮動利率，則未貼現金額按報告期末的利率計算。

### 37. 財務風險管理 (續)

#### (b) 流動性風險 (續)

|               | 利率          | 賬面價值<br>人民幣千元 | 合同未貼現<br>現金流量總額<br>人民幣千元 | 1年內或<br>按要求<br>人民幣千元 | 1年以上<br>2年以下<br>人民幣千元 | 2年以上<br>5年以下<br>人民幣千元 | 5年以上<br>人民幣千元 |
|---------------|-------------|---------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| 截至2025年6月30日  |             |               |                          |                      |                       |                       |               |
| 應付賬款          | 無           | 49,102        | 49,102                   | 49,102               | -                     | -                     | -             |
| 其他應付款和應計費用    | 無           | 2,122         | 2,122                    | 2,122                | -                     | -                     | -             |
| 借款            | 2.95%-4.90% | 78,534        | 79,975                   | 79,975               | -                     | -                     | -             |
| 租賃負債          | 3.7%-3.95%  | 9,303         | 9,958                    | 2,898                | 2,560                 | 4,500                 | -             |
|               |             | 139,061       | 141,157                  | 134,097              | 2,560                 | 4,500                 | -             |
| 截至2024年12月31日 |             |               |                          |                      |                       |                       |               |
| 應付賬款          | 無           | 51,108        | 51,108                   | 51,108               | -                     | -                     | -             |
| 其他應付款和應計費用    | 無           | 7,400         | 7,400                    | 7,400                | -                     | -                     | -             |
| 借款            | 3.00%-4.90% | 73,123        | 75,055                   | 75,055               | -                     | -                     | -             |
| 租賃負債          | 3.7%-3.95%  | 9,862         | 10,700                   | 2,883                | 2,930                 | 4,887                 | -             |
|               |             | 141,493       | 144,263                  | 136,446              | 2,930                 | 4,887                 | -             |

### 37. 財務風險管理 (續)

#### (c) 利率風險

利率風險指金融工具的公允價值或未來現金流量因利率變動而發生波動的風險。浮動利率工具將導致本集團面臨現金流利率風險，固定利率工具將導致本集團面臨公允價值利率風險。

除附註26中的銀行存款和附註21中以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具外，本集團無重大計息資產。銀行不時公佈的任何利率變動不會被視為對本集團產生重大影響。

本集團的公允價值利率風險主要來源於附註30中所披露的借款、以及附註21中以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具。該等工具以固定利率發行，使本集團面臨公允價值利率風險。本集團不存在現金流利率風險，因為沒有按浮動利率計息的借款。本集團未使用任何金融工具對沖利率的潛在波動。

本集團的借款、以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的利率和償還期限如附註30、和附註21中所示。

#### (d) 外幣風險

由於本集團的銀行結餘以各種貨幣計價，本集團面臨各種外幣風險，主要涉及美元（「USD」）和港元（「HKD」）。本集團並無訂立任何衍生工具對沖其外匯風險。

截至2025年6月30日止，倘在所有其他變量保持不變的情況下，美元和港元對人民幣貶值／升值0.5%，本期利潤將上漲／下降人民幣11千元（2024年同期：人民幣20千元），本期權益也將上漲／下降人民幣11千元（2024年同期：人民幣20千元），主要原因是以美元和港元計價的銀行結餘出現了匯兌淨損益。本集團管理層通過密切監察匯率變動以及可能對經營和財務業績產生重大影響的市場行情變化，管理外幣風險。

### 37. 財務風險管理 (續)

#### (e) 資本風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團持續經營的能力，為股東提供回報，並保持最佳的資本結構，降低資本成本。

本集團負責管理其資本結構，並根據經濟狀況的變化對其資本結構進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整股東股息支付，向股東返還資本，發行新股或出售資產以減少債務。報告期內，本集團的目標、政策或流程未發生任何變更。

本集團利用資產負債率(即負債總額除以總資本與負債總額之和)監測資本。總債務按借款和租賃負債進行計算。資本包括歸屬於本公司所有者的權益。

|              | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 債務總額         | 87,837                            | 84,985                            |
| 歸屬於本公司所有者的權益 | 442,039                           | 480,973                           |
| 債務及權益總額      | 529,876                           | 565,958                           |
| 資產負債率        | 16.6%                             | 15.0%                             |

### 37. 財務風險管理 (續)

#### (f) 公允價值

##### 不以公允價值計量的金融工具

不以公允價值計量的金融工具主要包括應收賬款、存款和其他應收款、現金及現金等價物、應付賬款、其他應付款和應計費用以及借款以及可轉債負債部分。由於其短期性質，此類金融工具的賬面價值接近公允價值。

##### 以公允價值計量的金融工具

以公允價值計量的金融工具包括以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的可轉債的轉換權衍生工具。本集團於2025年及2024年按公允價值計量的金融工具，根據用於公允價值計量的估值方法輸入值層次進行分類。該等輸入值在公允價值層次結構中分為以下三個層次：

- 相同資產或負債在活躍市場上 (未經調整) 的報價 (第一層次)。
- 除第一層次中包括的報價外相關資產或負債直接 (即：作為價格) 或間接 (即：從價格中) 可觀察的輸入值 (第二層次)。
- 非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入值 (即：不可觀察輸入值) (第三層次)。

下表列示了本集團截至2025年6月30日止六個月以公允價值計量的資產。

|                              | 第一層次<br>人民幣千元 | 第二層次<br>人民幣千元 | 第三層次<br>人民幣千元 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>2025年6月30日</b>            |               |               |               |
| <b>資產</b>                    |               |               |               |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的<br>金融資產 | —             | —             | —             |
| <b>2024年12月31日</b>           |               |               |               |
| <b>資產</b>                    |               |               |               |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的<br>金融資產 | —             | —             | 2,000         |

### 37. 財務風險管理 (續)

#### (f) 公允價值 (續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產為非上市股權投資和債務工具(附註21)。根據獨立估值專家出具的估值報告，採用收入法確定截至2025年6月30日止六個月的公允價值。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為可轉債的轉換權衍生工具部分。公允價值參考獨立估值專家使用二叉樹期權定價模型發佈的估值報告確定。

可轉債的轉換權衍生工具部分的公允價值基於某些不可觀察的參數(包括股票價格及其波動率、行權價格、期權期限和無風險利率)確定。重大不可觀察輸入值如下：

|                        | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債 |                                   |                                   |
| 股價波動率                  | 無                                 | 無                                 |

波動率增加1%將導致以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值無任何增加(2024年：零)，而波動率減少1%將使以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值無任何減少(2024年：零)。

37. 財務風險管理 (續)

(f) 公允價值 (續)

根據重大不可觀察輸入值 (第三層次) 按公允價值列賬的金融工具的對賬如下：

|                   | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
|-------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| <b>資產</b>         |                                   |                                    |
| 於年初               | 2,000                             | 18,721                             |
| 添置                | —                                 | 2,000                              |
| 處置                | (2,000)                           | (17,900)                           |
| 利息收入              | —                                 | 379                                |
| 收到的利息             | —                                 | (1,099)                            |
| 預期信用損失的轉回         | —                                 | (356)                              |
| 在其他綜合收益中確認的公允價值變動 | —                                 | 255                                |
| 於年末               | —                                 | 2,000                              |

### 38. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要

|                              | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>金融資產</b>                  |                                   |                                   |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產—非流動 |                                   |                                   |
| 權益工具                         | —                                 | 2,000                             |
| 以攤餘成本計量的金融資產—非流動             |                                   |                                   |
| 存款                           | 614                               | 614                               |
|                              | 614                               | 2,614                             |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產—流動  |                                   |                                   |
| 債務工具                         | —                                 | —                                 |
| 以攤餘成本計量的金融資產—流動              |                                   |                                   |
| 應收賬款                         | 563,920                           | 561,841                           |
| 存款和其他應收款                     | 1,624                             | 1,158                             |
| 現金及現金等價物                     | 4,154                             | 21,281                            |
|                              | 569,698                           | 584,280                           |
|                              | 570,312                           | 586,894                           |
| 以攤餘成本計量的金融負債—流動              |                                   |                                   |
| 應付賬款                         | 49,102                            | 51,108                            |
| 其他應付款和應計費用                   | 2,122                             | 7,400                             |
| 借款                           | 78,534                            | 73,123                            |
| 租賃負債                         | 2,612                             | 2,548                             |
|                              | 132,370                           | 134,179                           |
| 以攤餘成本計量的金融負債—非流動             |                                   |                                   |
| 租賃負債                         | 6,691                             | 7,314                             |
|                              | 6,691                             | 7,314                             |
|                              | 139,061                           | 141,493                           |

### 39. 綜合現金流量表附註

|              | 借款<br>(附註30)<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>(附註19)<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |
|--------------|-----------------------|-------------------------|-------------|
| (未經審計)       |                       |                         |             |
| 截至2025年1月1日  | 73,123                | 9,862                   | 82,985      |
| 現金流量變動：      |                       |                         |             |
| 銀行借款所得款項     | 30,000                | —                       | 30,000      |
| 償還銀行借款       | (24,574)              | —                       | (24,574)    |
| 租賃變更收益       | —                     | —                       | —           |
| 償還本金部分       | —                     | (559)                   | (559)       |
| 新增租賃負債       | —                     | —                       | —           |
| 已付利息         | (1,453)               | (183)                   | (1,636)     |
|              | 3,973                 | (742)                   | 3,231       |
| 其他變動：        |                       |                         |             |
| 利息開支 (附註10)  | 1,438                 | 183                     | 1,621       |
|              | 1,438                 | 183                     | 1,621       |
| 截至2025年6月30日 | 78,534                | 9,303                   | 87,837      |

39. 綜合現金流量表附註 (續)

|              | 借款<br>(附註30)<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>(附註19)<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |
|--------------|-----------------------|-------------------------|-------------|
| (未經審計)       |                       |                         |             |
| 截至2024年1月1日  | 56,555                | 859                     | 57,414      |
| 現金流量變動：      |                       |                         |             |
| 銀行借款所得款項     | 20,000                | —                       | 20,000      |
| 償還銀行借款       | (10,000)              | —                       | (10,000)    |
| 從第三方借款所得     | 13,140                | —                       | 13,140      |
| 償還來自第三方的貸款   | (13,950)              | —                       | (13,950)    |
| 租賃變更收益       | —                     | (458)                   | (458)       |
| 償還本金部分       | —                     | (756)                   | (756)       |
| 新增租賃負債       | —                     | 4,237                   | 4,237       |
| 已付利息         | (1,754)               | (28)                    | (1,782)     |
|              | 7436                  | 2,995                   | 10,431      |
| 其他變動：        |                       |                         |             |
| 利息開支 (附註10)  | 1,733                 | 28                      | 1,761       |
|              | 1,733                 | 28                      | 1,761       |
| 截至2024年6月30日 | 65,724                | 3,882                   | 69,606      |

#### 40. 資本承諾

|                          | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 已簽約但未列入財務報表的物業、廠房和設備資本支出 | —                                 | —                                 |

#### 41. 報告日後事項

二零二五年七月十一日，董事會宣佈本公司（作為發行人）與六名認購人（以下簡稱「2025年7月認購人」）就總計16,000,000股認購股份（以下簡稱「2025年7月認購股份」）（每股認購價格為0.6港元（以下簡稱「2025年7月認購價格」））簽訂了六份認購協議（以下簡稱「2025年7月認購協議」）（以下簡稱「2025年7月認購事項」）。每名2025年7月認購人均為獨立私人投資者。

除上述披露外，本公司或本集團在報告期結束後至授權發佈這些綜合財務報表之日未發生任何重大事件。

# 釋義

|            |   |                                       |
|------------|---|---------------------------------------|
| 「審計委員會」    | 指 | 本公司審計委員會                              |
| 「董事會」      | 指 | 本公司董事會                                |
| 「本公司」      | 指 | 多想雲控股有限公司，於二零二一年六月十日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司 |
| 「企業管治守則」   | 指 | 上市規則附錄C1所載的企業管治守則                     |
| 「董事」       | 指 | 本公司董事                                 |
| 「聯交所」      | 指 | 香港聯合交易所有限公司                           |
| 「上市」       | 指 | 本公司股份於二零二二年十一月九日在聯交所主板上市              |
| 「上市規則」     | 指 | 聯交所證券上市規則                             |
| 「標準守則」     | 指 | 載列於《上市規則》附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則      |
| 「證券及期貨條例」  | 指 | 證券及期貨條例 (香港法例第571章)                   |
| 「股東」       | 指 | 本公司股份的持有人                             |
| 「購股權計劃」    | 指 | 本公司已經股東於二零二二年十月十二日通過的決議案有條件採納的購股權計劃   |
| 「本集團」或「我們」 | 指 | 本公司及其附屬公司                             |