

证券代码：300073

证券简称：当升科技

公告编号：2025-024

北京当升材料科技股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

公司董事会、监事会及全体董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司全体董事均已出席了审议 2024 年年度报告的董事会会议。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

经公司第六届董事会第十一次会议审议通过，公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增预案为：拟以截至 2024 年 12 月 31 日总股本 506,500,774 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.0000 元（含税），共计分配现金股利 101,300,154.80 元，公司 2024 年度不进行资本公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	当升科技	股票代码	300073
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	

姓名	李洪发	曾宪勤
办公地址	北京市丰台区南四环西路 188 号总部基地 18 区 21 号楼	北京市丰台区南四环西路 188 号总部基地 18 区 21 号楼
传真	010-52269720-9718	010-52269720-9718
电话	010-52269718	010-52269718
电子信箱	securities@easpring.com	securities@easpring.com

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 锂电材料业务

作为全球锂电正极材料龙头企业，公司主要研发、生产与销售多元材料、磷酸（锰）铁锂、钴酸锂等锂离子电池正极材料和多元前驱体等材料，目前业务范围遍布中国、韩国、日本、欧美、东南亚、南亚等国家和地区，应用领域涵盖动力、储能及消费等不同市场。公司深耕锂电正极材料领域二十多年，有着雄厚的技术储备，持续突破行业共性关键技术，率先开发出高比能量、高比功率动力锂电用镍钴锰酸锂（NCM）正极材料系列化产品，在全球锂电材料市场竞争中持续保持领先地位。公司在高电压多元材料体系实现了 5、6、7、8 系全覆盖，其中低成本高电压单晶材料成为同类型产品的新标杆；同时，公司的高镍和超高镍多元材料产品性能行业领先，已率先批量供应全球高端电池客户，牢固占据国际一线高镍多元材料供应链。同时，公司坚持磷酸（锰）铁锂材料产品的迭代升级，以满足下游车企及储能系统客户不同应用场景的产品需求，并已实现连续月度近万吨级出货。公司高容量高电压钴酸锂产品在数码消费类电子产品市场中批量应用，高倍率钴酸锂产品在电子烟、无人机、航模等领域的应用空间逐步扩大。此外，公司积极加速下一代电池材料技术成果转化，固态锂电相关材料、磷酸锰铁锂、富锂锰基正极材料、钠电等下一代电池材料产业化进程加快，为公司保持市场先发优势夯实基础。未来公司将依托技术、产品、客户、管理等综合优势，为推动国家战略新兴产业发展贡献力量。

(2) 智能装备业务

随着新一代信息技术高速发展，数字化、智能化技术在制造业的广泛应用不断发展推动全球制造业产业革新，制造行业对生产装备的自动化和智能化需求越来越高。近年来，国家战略高度聚焦智能制造行业，《中国制造2025》明确“加快推动新一代信息技术与制造技术融合发展，把智能制造作为信息化与工业化深度融合的主攻方向”。为支持鼓励智能制造产业的高质量发展，国家陆续出台了《“十四五”智能制造发展规划》《“十四五”信息化和工业化深度融合发展规划》《关于推动未来产业创新发展的实施意见》等相关文件，明确高端装备制造产业在“十四五”、2035年的远景目标。当前，中国智能制造产业处于发展的重要战略机遇期，未来市场空间广阔。公司全资子公司中鼎高科始终专注于高端智能装备及其核心控

制和功能部件研发、生产和销售，以自主知识产权的智能制造装备助力“中国制造”提质增效。中鼎高科的核心产品圆刀模切机、品检机能够自动、高效地实现对多种复合材料的模切、排废、贴合及缺陷检测，广泛应用于消费类电子、医疗、卫生、食品包装、柔性电路板等领域。同时，中鼎高科积极开拓新业务及新领域，聚焦锂电材料生产制造用自动化装备的创新性开发。目前已完成锂电正极材料烧结用匣钵自动检测与替换设备、匣钵自动清扫与检测输送线、窑炉配套全自动外轨线等产品的研发与销售，与母公司业务形成了有效协同与互补。通过以上举措及长期高标准的市场化经营，中鼎高科已构建了从技术、质量、成本、服务到品牌的全方位竞争优势，未来发展前景广阔。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	7,593,096,881.68	15,127,068,132.79	-49.80%	21,264,142,747.27
归属于上市公司股东的净利润（元）	471,830,842.83	1,924,264,737.92	-75.48%	2,258,594,561.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	272,687,077.73	1,979,755,547.98	-86.23%	2,325,357,668.90
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,597,893,050.56	1,222,214,416.92	30.74%	1,160,493,774.30
基本每股收益（元/股）	0.9316	3.7991	-75.48%	4.4592
稀释每股收益（元/股）	0.9316	3.7991	-75.48%	4.4592
加权平均净资产收益率	3.60%	15.67%	-12.07%	21.61%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
资产总额（元）	17,122,242,928.22	17,409,813,163.19	-1.65%	21,555,420,624.12
归属于上市公司股东的净资产（元）	13,166,629,133.04	13,075,967,833.76	0.69%	11,490,019,951.18

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,516,723,369.72	2,024,574,620.10	1,983,971,728.90	2,067,827,162.96
归属于上市公司股东的净利润	110,386,383.04	176,476,359.53	177,419,698.85	7,548,401.41

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	104,224,406.41	112,327,328.27	105,051,336.75	-48,915,993.70
经营活动产生的现金流量净额	-147,789,018.62	608,138,270.08	691,547,287.83	445,996,511.27

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	81,222	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	90,341	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
矿冶科技集团有限公司	国有法人	23.19%	117,437,261	0	0	117,437,261	不适用	0	
国新投资有限公司	国有法人	3.19%	16,169,790	-5,964,327	0	16,169,790	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	2.19%	11,101,254	5,224,136	0	11,101,254	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	1.16%	5,863,449	3,753,500	0	5,863,449	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.92%	4,638,942	1,059,732	0	4,638,942	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.78%	3,926,009	-7,227,034	0	3,926,009	不适用	0	
嘉兴聚力展业伍号股权投资合伙企业（有限合	境内非国有法	0.66%	3,329,143	0	0	3,329,143	不适用	0	

伙)	人							
中国工商银行股份有限公司—汇添富中证新能源汽车产业指数型发起式证券投资基金(LOF)	境内非 国有法 人	0.59%	2,969,878	75,258	0	2,969,878	不适用	0
姚福来	境内自 然人	0.57%	2,906,669	677,856	0	2,906,669	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—农银汇理新能源主题灵活配置混合型证券投资基金	境内非 国有法 人	0.46%	2,318,107	-5,456,887	0	2,318,107	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	矿冶科技集团有限公司与其他股东之间不存在关联关系及一致行动人关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系及《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人关系。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用 账户持股		期初转融通出借股 份且尚未归还		期末普通账户、信用账 户持股		期末转融通出借 股份且尚未归还	
	数量合计	占总股 本的比例	数量 合计	占总股 本的比例	数量合计	占总股 本的比例	数量 合计	占总股 本的比例
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	5,877,118	1.16%	109,600	0.02%	11,101,254	2.19%	0	0%
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	2,109,949	0.42%	655,200	0.13%	5,863,449	1.16%	0	0%
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	3,579,210	0.71%	37,800	0.01%	4,638,942	0.92%	0	0%
中国工商银行股份有限公司—汇添富中证新能源汽车产业指数型发起式证券投资基金(LOF)	2,894,620	0.57%	6,000	0.00%	2,969,878	0.59%	0	0%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

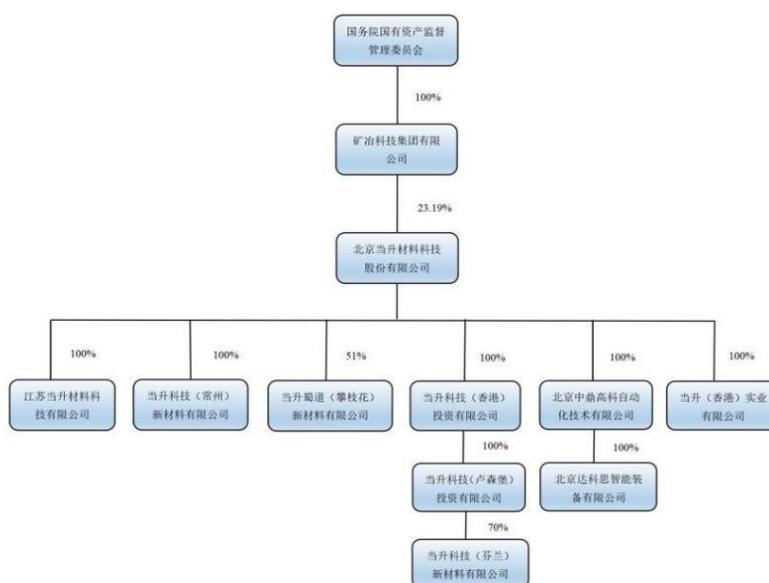
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

报告期内，公司无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2024 年，受海外新能源汽车行业增速不及预期，国内外新能源市场竞争持续加剧等因素影响，锂电正极材料行业格局正经历重大变革。为有效应对行业周期性调整等不利局面，在公司董事会的领导和支持下，公司坚持“上量内抢外攻，布局资源产能，突破钴锰钠固，协同作战制胜”的年度经营方针，聚焦主责主业提质增效，在技术创新与成果转化、客户开发与推广、高端优质产能释放、公司发展质量提升、可持续发展实践等方面取得了积极的成果。报告期内，公司实现营业收入 759,309.69 万元，同比下降 49.80%；实现归属于上市公司股东的净利润 47,183.08 万元，同比下降 75.48%。报告期内，公司开展的主要工作如下：

（1）坚持创新驱动发展，引领行业技术升级

公司始终秉持创新驱动发展理念，持续打造新材料产品、新技术体系、新电池路线，加速推进科技成果的高效转化应用，不断引领行业技术进步升级。公司在高镍、中镍高电压、钴酸锂、磷酸（锰）铁锂及下一代电池材料等领域形成了完整的产品布局。报告期内，多元材料方面，高镍、超高镍产品技术持续取得突破，通过前驱体微观结构精细化控制和异构化、孔隙率调控实现续航、安全、寿命、效率以及低温性能全面提升，已批量供应全球高端电池客户并应用于无人机、eVTOL 等低空飞行器市场，同时积极推进人形机器人领域的研发测试和市场推广；针对大圆柱电池对快充、高倍率等性能的要求，公司开发出了高容量、高压实密度、长寿命、低阻抗的正极材料，并积极推进下游客户产业化应用。中镍高电压产品持续稳定放量，技术不断迭代升级，已成为业界标杆广泛供货于国内外著名电池生产商及全球高端电动汽车，占据部分客户一供位置，多款产品通过 LGES、SK on 等大客户认证和测试，产品容量、低温功率等指标得到客户高度认可。磷酸（锰）铁锂材料方面，从低锰到高锰产品齐备，覆盖动力、储能、小型动力多种终端场景，在下游及终端市场表现出优异的技术特性，并持续推出更高压实产品，研发水平走在行业前列，已成为公司新的增长极。钴酸锂产品方面，公司高电压钴酸锂研发取得突破，通过四钴复合掺杂调控、表面精细化调控的应用，有效改善高电压下的结构稳定性及界面副反应，容量及高温循环均优于 Ref., 4.50V、4.53V 钴酸锂已通过多家客户认证并处于小批量试产中。

公司密切关注新型锂电正极材料在乘用车、低空飞行、人形机器人及 AI 等前沿市场发展动态和客户需求，积极开展前瞻性技术研发及市场推广，在固态锂电正极材料及固态电解质、尖晶石型正极材料、高压实磷酸（锰）铁锂、富锂锰基、钠电等下一代电池材料方面取得关键进展。① 固态电池正极材料方面，半固态锂电正极材料采用新一代双相复合工艺，解决了超高镍正极材料安全性差、产气严重等实用化问题，实现了在半固态体系中的本质安全、超低阻抗和宽温域下优异的低高温性能，成功批量应用在无人机、eVTOL 等低空飞行器市场。全固态锂电正极材料采用超稳定快离子导体修饰工艺，解决了固态电解质与正极材料界面阻抗大、副反应严重等瓶颈难题，实现了在全固态电池体系中超高容量发挥、超长循环寿命，产品性能得到头部企业广泛认可。② 固态电解质方面，公司已开发与布局氧化物聚合物复合、硫化物、卤化物等多个技术路线，通过特殊组分设计技术调控锂离子通道，多元素靶向修饰工艺稳定材料结构，成功开发出高离子电导率、结构稳定性优异的氧化物及硫卤化物固态电解质并完成年产百吨级中试线建设，实现吨级稳定制备。目前多款电解质产品已经获得下游头部电池厂商与车企的认证及导入。③ 尖晶石型正极材料方面，公司成功开发出兼具高容量与长循环的高端锰酸锂与镍锰酸锂正极材料，客户评测各项性能指标表现优异。④ 富锂锰基产品方面，公司通过结构改善和工艺提升，平衡了富锂锰基材料压实密度和容量之间的“跷跷板”，性能大幅提升，具有高压密、高容量、长循环寿命等特点。⑤ 钠电正极材料

方面，公司积极推进层状氧化物类、聚阴离子类钠电正极材料钠电正极材料产品开发和升级，综合性能达到行业一流水平，已批量供货于下游客户圆柱启停、方形储能、动力等项目。

(2) 客户开发卓有成效，标杆产品持续放量

报告期内，公司紧密围绕动力、储能、小型三大应用领域，在高镍、超高镍、中镍高电压、磷酸（锰）铁锂及下一代电池材料等领域积极推进与下游客户的全方位合作，深度绑定核心客户。动力市场开发方面，公司多款高镍、中镍高电压多元材料持续放量，深度融入高端新能源车企及一线品牌动力电池供应链。作为全球同时向韩国、日本、欧美、东南亚、南亚等国家和地区出口正极材料的领先企业，公司与 LG 新能源、SK on、三星 SDI、Murata、欧美大客户等多家一线品牌动力电池和车企建立了稳定的合作关系，产品配套进入大众、现代、戴姆勒、宝马等海外高端新能源车企，多项产品成为行业标杆。国内动力市场方面，高镍、中镍高电压产品批量导入亿纬锂能、比亚迪、蜂巢能源、微宏动力、瑞浦兰钧、巨湾等国内主流动力电池厂商，配套用于蔚来、吉利、上汽、广汽、理想、小鹏、长城、依维柯等新能源车企。国内小动力市场方面，9 系高镍产品成功导入比克电池、亿纬锂能、横店东磁、力神等国内头部圆柱厂商。同时，公司紧抓储能市场高速发展机遇，及时协调优势资源向新业务倾斜，磷酸（锰）铁锂业务产销两旺、盈利向好，储能与动力市场开发均取得突破性进展。磷酸（锰）铁锂产品销量同比实现跨越式大幅提升，报告期内连续月度出货近万吨，深度绑定中创新航、力神电池、瑞浦兰钧、宜春清陶等国内一流动力及储能电池客户，市场渗透率和客户稳定性持续提升。小型市场开发方面，公司积极研发高电压、高倍率钴酸锂产品，持续改进材料性能，目前已通过锂威、冠宇测试，客户反馈容量及高温循环性能优于同行。

此外，公司加速推进下一代电池材料市场化进程。在固态锂电材料商业化应用方面，公司持续走在行业前列，报告期内累计出货近千吨，同比数倍增长。其中，固态锂电相关材料批量导入清陶、卫蓝、辉能、赣锋等固态电池客户，通过鹏辉、瑞浦兰钧等客户性能测试并获得吨级订单，可应用于无人机、eVTOL 低空飞行器及人形机器人等领域，前景广阔；全固态电池材料产品高镍 9 系通过一汽、中科固能测试并获国内顶级车企百公斤级订单。同时，公司积极配合客户开发尖晶石型正极材料，目前已完成清陶、中航等客户样品发送。高容量高密度富锂锰基材料性能指标在行业内处于领先水平，已完成关键客户导入并逐步放量。钠电正极材料方面，公司层状氧化物类钠电正极材料已批量供货于圆柱启停项目和方形储能项目，聚阴离子类钠电正极材料已完成产品送样并获得关键客户项目定点，为公司未来拓展新的利润增长点。

(3) 优质产能加速释放，推动产业链协同升级

为积极应对国际政治环境变化下的新能源产业链本土化趋势，作为全球锂电正极材料行业龙头，公司不断加快全球化体系建设，在新能源材料领域已打造了行业领先的技术优势和成本优势，目前正积极通过海内外产能的快速提升和稳定可靠的供应链体系，建立起领先的规模优势。在全球产能建设方面。报告期

内，公司科学谋划论证产业投资项目，加快推进芬兰项目实施进程，目前已顺利完成当升（香港）投资、当升（卢森堡）投资、当升（芬兰）新材料公司的设立，并获得芬兰政府下发的环境许可证、建筑许可证书，项目各项前期筹备工作稳步推进，计划于 2025 年上半年启动项目建设。随着公司欧洲新材料产业基地的建成投产，将快速响应国际大客户本土化供应及产能配套需求，深度嵌入欧洲电动汽车产业链，抢占欧洲乃至全球锂电产业链市场先机。此外，攀枝花首期一阶段项目 4 万吨产能建成达产，实现“建成即投产、投产即满产”，公司正按计划启动后续产能的扩建，预计 2025 年将新增 8 万吨磷酸（锰）铁锂高端产能，能够充分满足下游客户迫切的供应需求和支撑公司铁锂业务板块的快速扩张。

在全球产业链建设方面，公司积极推动产业链深度协同，通过上游资源全球采购和下游客户全球合作，打造安全稳定、快速反应、技术创新、持续降本和绿色低碳的供应链管理体系。在镍、钴、锂、磷等上游关键矿产资源领域，通过投资参股、技术协作、签订长协等方式与中伟股份、华友钴业、格林美、中信国安、ALB 等优质供应商进行深度合作，实现资源供应的持续稳定和成本优势。同时，公司加强与下游国内外一线品牌车企及电池厂的一体化合作，实现与客户在技术开发链和供应链上高度融合，形成“原料-前驱体-正极材料-电池-车企”的产业合作梯队，持续推动产业链、供应链、价值链向高端延伸，赋能公司业务发展。

（4）规范治理提质增效，引领公司价值稳步提升

报告期内，公司积极贯彻落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》（以下称新“国九条”）《关于进一步提高上市公司质量的意见》的相关要求，持续规范公司治理，促进公司高质量发展和价值提升。2024 年，公司顺利完成第六届董事会、监事会换届选举及新一届管理层聘任，组建了“专业胜任、构成多元、资源互补、独立高效”的法人治理结构，为公司科学、合理制定重大战略决策提供了坚实基础，公司治理结构实现了平稳过渡。同时，公司积极围绕新“国九条”要求，持续完善制度规则体系，落实“关键少数”责任义务，强化股东权利保障，提升公司治理体系和治理能力现代化水平。在信息披露和投资者关系管理方面，持续获得监管部门与资本市场的充分肯定，公司在深交所 2023-2024 年度信息披露考核中再获“A”级优秀，并荣获中国证券报第二十六届上市公司金牛奖“金信披奖”，中国上市公司协会“上市公司投资者关系管理最佳实践案例”等多个重量级奖项和荣誉。

当前锂电行业进入深度调整期，为充分发挥资本市场平台功能和资源聚集优势，进一步夯实主业、行稳致远，更好回报投资者，公司于报告期内启动了向特定对象发行股票项目，由控股股东矿冶集团全部以现金方式参与认购，募集资金总额不低于 8 亿元且不超过 10 亿元。本次发行体现了控股股东对公司长期价值及未来发展前景的高度认可，有利于助力公司成功穿越锂电行业周期，增强公司抵抗风险的能力，提振投资者信心，本次定向增发募集资金将会进一步增强公司资金实力，支撑公司持续加大研发投入力度，

推动产品迭代升级，巩固技术领先优势。此外，为了维护广大投资者和股东的利益，公司推出了 2024 年管理层与核心骨干股权激励计划，通过二级市场增持公司股票，强化公司与员工同发展、共命运的紧密联系，以实现与公司共同发展。

(5) ESG 评级跃升，践行可持续发展承诺

报告期内，作为全球领先的锂电正极材料龙头企业，公司系统性开展 ESG 实践，可持续发展工作成果获得了资本市场和权威机构的广泛认可。公司在国证、Wind 等主流 ESG 评级体系中均达到了 A 级及以上，同时被中金公司、中信证券等头部金融机构纳入 ESG 主题投资标的，荣获“ESG 金牛奖百强”“ESG 金牛奖央企五十强”“中上协 2024 年上市公司可持续发展最佳实践案例”等具有广泛公信力和影响力的奖项。在环境保护方面，公司参考科学碳目标（SBTi）原则，基于多种减排情景模拟和减排路径设计，制定了总体碳排放管理目标，并与国家“30·60”双碳目标深度融合。同时，公司实施了重点产品的全生命周期碳足迹追踪与核算，推进了电气化升级和清洁能源转型，全年光伏发电量达到 7807.51MWh，通过全面节能降耗累计减少碳排放 4462t CO₂e。此外，当升蜀道获得了 ISO14068 碳中和证书，成为攀枝花地区首家“零碳工厂”。

公司积极履行社会责任，开展一系列志愿服务和爱心帮扶活动，助推共同富裕。江苏当升荣获“2024 年推动中小城市高质量发展特别贡献企业”称号，常州当升荣获“2023 年金坛区无偿献血爱心企业”称号。公司治理方面，进一步强化了可持续发展的战略定位，正式将“董事会战略委员会”更名为“董事会战略和可持续发展委员会”，制定并公开《商业道德政策》等系列 ESG 制度，推动可持续发展目标的落地实施。公司坚定不移地推进 ESG 理念和业务运营融入，积极对标联合国可持续发展目标（SDGs），全力践行可持续发展承诺，为构建更加绿色、公平、可持续的世界贡献当升科技力量。

2、2025 年度经营计划

2025 年，公司将坚定执行“三大五新突围，两大工程精品，资源客户争抢，组织能级提升”的经营方针，全力打好“十四五”战略规划收官之战，聚焦核心技术突破与产品迭代升级，加强战略大客户合作力度，强化产业链协同与资源整合，推动全球一体化产能布局，实现高质量发展。重点开展以下工作：

(1) 聚焦核心技术突破，持续推出领先产品

2025 年，公司将坚持“以市场为导向、以客户为中心”的研发理念，落实“生产一代、研发一代、储备一代”的研发策略，进一步提高研发核心资源投入，加速下一代产品迭代升级。公司将持续构建全生命周期研发及配方管理系统并设立跨部门项目团队，拉通“原材料-产品-测试-客户”，加快高镍、超高镍、中镍高电压等全系列多元材料及磷酸铁锂技术升级速度，进一步提升产品能量密度、循环稳定性和安全性，

不断优化产品性能指标，满足高端电动汽车和储能市场对高性能正极材料的需求。同时，公司将集中优势资源加快固态锂电相关材料、磷酸锰铁锂、富锂锰基、钠电正极材料等前瞻性新产品的技术开发与产业化进程，为公司保持市场先发优势夯实基础。

(2) 深化战略客户合作，加速新品批量应用

2025 年，公司将继续深耕动力、储能、小型三大领域，坚持“材料-电芯-车厂”立体营销模式，加大产品市场推广力度。多元材料方面，聚焦全球高端新能源车企及头部动力电池厂商，优化营销策略不断提高公司市场占有率和优质客户占比，巩固高镍多元材料市场领先优势；磷酸（锰）铁锂方面，紧抓新能源汽车与储能领域发展机遇，加强产品开发，深度绑定下游核心客户，推进供应链和产能建设实现突破，助力磷酸（锰）铁锂业务成为公司重要的收入增长点；下一代电池材料方面，持续加大固态锂电、富锂锰基、钠电正极材料产品开发和市场推广力度，充分利用自身雄厚的技术储备与产业化能力，积极与科研机构、高校合作，加速实现产品大批量应用，抢占市场先机。

(3) 拓展全球资源布局，推动产业链深度协同

2025 年，公司将持续践行“上打通资源，下绑定客户”的发展策略，加速全球资源布局，通过投资、参股、技术协作、签订采购长单等方式，在镍、钴、锂等上游重要环节与优质供应商开展深度合作，在产品开发、产能建设、资本运作等层面与战略大客户开展全方位合作，形成“原料-前驱体-正极-电池-车企”的产业合作梯队，在保障关键原材料供应安全及成本可控的同时，共同推进新技术研发，建立稳定可靠的供应链体系，以规模优势放大成本优势，进一步提升公司在全球产业链中的战略优势。

(4) 推进全球化产能建设，夯实业务扩张基础

2025 年，为抓住新能源汽车和储能市场持续扩大的磷酸（锰）铁锂需求机遇，公司将加快磷酸（锰）铁锂技术产业化，高效推进攀枝花新材料产业基地项目建设进程，满足下游国际、国内客户配套需求，实现产品结构多元化，保持技术引领优势与市场竞争优势；稳步开展欧洲新材料产业基地项目建设，为支撑公司业务全球扩张和提升海外市场占有率夯实基础。期间，公司将充分借鉴海门及常州智能化生产基地建设与运营经验，充分发挥产能效率、技术先进性、成本控制的领先优势，追求卓越品质，打造高端锂电正极材料智能制造的精品工程。

(5) 对标世界一流企业，践行绿色发展理念

2025 年，公司将继续以创建世界一流企业为目标，对标先进实践，全面提升组织能力和组织效能，积极打造“产品一流、产线一流、管理一流、成本一流、团队一流”，实现研产供销高效协同、业务条线精益运营。同时，贯彻“以人为本”的发展理念，积极探索多种形式的员工长效激励方案，激发公司发展新活力，更有效地发挥上市公司平台功能，增进市场认同和价值实现。同时，公司将大力推进 ESG 管理工作，

积极响应绿色供应链共创共建倡议，推动与上下游合作伙伴在碳管理方面的沟通与协作，持续加大绿色科技投入，推进绿色低碳工艺技术革新，保障公司长期可持续发展。

四、重要事项

√ 适用 □ 不适用

公司于 2024 年 3 月 18 日召开 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度向特定对象发行股票方案的议案》等议案，决定向公司控股股东矿冶集团发行股票，拟募集资金总额不低于人民币 80,000 万元（含本数）且不超过人民币 100,000 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将全部用于补充流动资金。同时，鉴于公司 2024 年度向特定对象发行股票股东大会决议有效期即将届满，为确保公司本次发行相关工作持续、有效、顺利推进，公司于 2025 年 3 月 12 日召开了 2025 年第二次临时股东大会审议通过了关于延长本次发行股东大会决议有效期及董事会授权有效期的相关议案。具体内容详见公司于 2024 年 3 月 18 日、2025 年 3 月 12 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的相关公告。截至本报告披露日，公司本次发行已获得深圳证券交易所上市审核中心审核通过，正在加快推进后续相关事宜。

鉴于公司第五届董事会、监事会任期届满，公司于 2024 年 4 月 24 日召开了 2023 年年度股东大会，选举产生了公司第六届董事会、监事会成员，顺利完成了公司董事会、监事会的换届。同日，公司召开了第六届董事会第一次会议和第六届监事会第一次会议，选举产生了公司董事长、监事会主席、董事会各专门委员会成员。公司于 2024 年 8 月 21 日召开了第六届董事会第三次会议，聘任了新一届高级管理人员。具体内容详见公司于 2024 年 4 月 24 日和 2024 年 8 月 21 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的相关公告。

北京当升材料科技股份有限公司董事会

2025 年 3 月 28 日