

证券代码：300070

证券简称：碧水源

北京碧水源科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-006

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（年度股东大会） <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参会人员	上海证券、普华永道、北京信融恒管理咨询有限公司、北京青青园中葵咨询有限公司
时间	2025年9月26日（周五）14:00-15:30
地点	北京碧水源大厦
上市公司接待人员	公司证券事务代表
投资者关系活动主要内容介绍	<p>问：请问公司是如何保持竞争优势的？</p> <p>答：公司集成了膜材料研发、膜装备制造、膜工艺应用以及数字化水务运营的双重优势，拥有完全自主知识产权的全产业链膜技术，涵盖微滤、超滤、纳滤、反渗透等技术。在核心技术、产品和水务运营能力方面，公司展现出显著优势。在技术研发领域，公司专注于膜产业链技术的应用基础研究，并以科技创新为驱动力，持续增加科技研发投入，实现了高端膜产业原创技术的重大突破。目前，公司主要在污水资源化、高品质饮用水、海水淡化、工业零排放、盐湖资源化五大领域深化应用。同时，公司正在加速布局战略性新兴产业，围绕海水资源综合利用、工业零排放、盐湖产业等工业和新材料领域，加强研发和市场拓展，努力提高战略新兴产业的收入占比，并积极探索医药膜等应用领域。在运营方面，公司膜技术应用于水处理的总规模已超过2,200万吨/天，每年能够为国家新增高品质再生水超过70亿吨。随着近年来进入运营期的项目逐渐增多，运营项目质效持续提升，公司运营的收入、利润水平也会持续提升。公司还致力于探索膜技术的更多应用场景，并加大研发投入，期望未来能进一步提升公司核心高毛利膜设备的销售与应用，从而增加公司的收入和利润。</p>

问：公司应收账款较多，坏账计提比较大。现在化债政策推进情况如何，公司内部有什么管控措施？

答：截至半年度，公司的应收账款约 124 亿元，其中主要是来自早期 PPP 项目的积累。一方面，这些项目的应收随着时间推移到了计提比例较高的阶段，所以这几年看到计提的坏账金额较高。那么等过了这个阶段，金额也会下降。另一方面，计提比例较高的部分，我们通过化债或其他多方式收回的可冲抵坏账的部分，也会对公司利润产生积极影响。在近两年中，我们制定了一整套应收账款清收工具箱，并实施了一系列内外部策略以加快应收账款的回收速度。在内部，我们建立了一套完善的应收账款管理流程和坏账减少的奖惩机制，组建了专业的管理与催收团队，并设定了年度目标。这些目标被分解到各个部门，并定期检查进度，以确保应收账款和存货的降低工作有序进行。今年，我们还设定了新的目标和激励政策，通过优化内部管理制度、增强员工的风险意识和收款能力等措施，全面提升了应收账款的回收效率。此外，公司积极参与政府的债务重组项目，有效解决了部分项目的应收账款问题。我们也在密切关注政策动向，针对不同项目的特点，加强与客户的沟通与合作，以促进应收账款的快速回收。

问：公司研发投入逐年增加，具体有什么成效？

答：公司积极响应国家“双碳”目标战略，专注于膜产业链技术领域的应用基础研究，并以科技创新为引擎，不断加大科技研发投入，实现了高端膜产业原创技术的重大突破，持续引领行业前沿。在推动国产化应用替代方面，公司成功参与了黄骅市海水综合利用一体化工程的中标，该项目创新性地结合了光伏和储能系统，实现了“绿电制绿水”，成为自主开发的双膜海淡集成技术的实际落地案例。此外，公司还为中电建舟山海淡厂持续提供高性能海水淡化反渗透膜产品，实现了国产化替代。同时，碧水源产品在巴基斯坦瓜达尔港海水淡化项目中表现卓越，获得了业主的高度认可。在提升智能制造水平方面，公司膜装备制造能力得到了显著提升。自主研发的 V-MBR 装备加速升级，成本降低了 25%。此外，公司还大力推进膜生产线智能化升级，自行设计并建设了集绿色低碳和数智化管控于一体的全自动化膜元件生产线。通过自动化、智能化技术改造，常规反渗透膜的生产速度提升至 20 米/分。这些成果充分展示了公司在研发方面的创新能力和实力，为公司未来的发展奠定了坚实基础。

	<p>问：请问目前中交集团与碧水源的合作情况如何？</p> <p>答：业务布局方面，中交集团通过整合碧水源，进一步完善其环保产业链，强化并扩展产业链条。碧水源则期望借助中交集团在中国乃至“一带一路”沿线国家的广泛影响力，实现双方的协同效应。技术方面，中交集团旗下的水务设计研究院，为碧水源在膜技术的前端设计、后期投资、采购及管理等方面提供了关键支持。自中交集团完成对碧水源的并购后，双方在业务领域、融资和管理方面展现了协同效应。自中交集团并购碧水源以来，双方在业务领域、融资和管理方面展现出了显著的协同效应。中交集团控股碧水源后，公司的融资成本不断降低，在市场方面，碧水源现在主要以联合投标的方式参与竞争。中交集团推动碧水源补齐治理短板，增进科研实力，补强国际业务弱项，巩固人才优势，为中交集团进一步完善全产业链体系、产业转型升级，加强专业化运作，提升了央企服务国家战略的能力。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2025年9月26日